

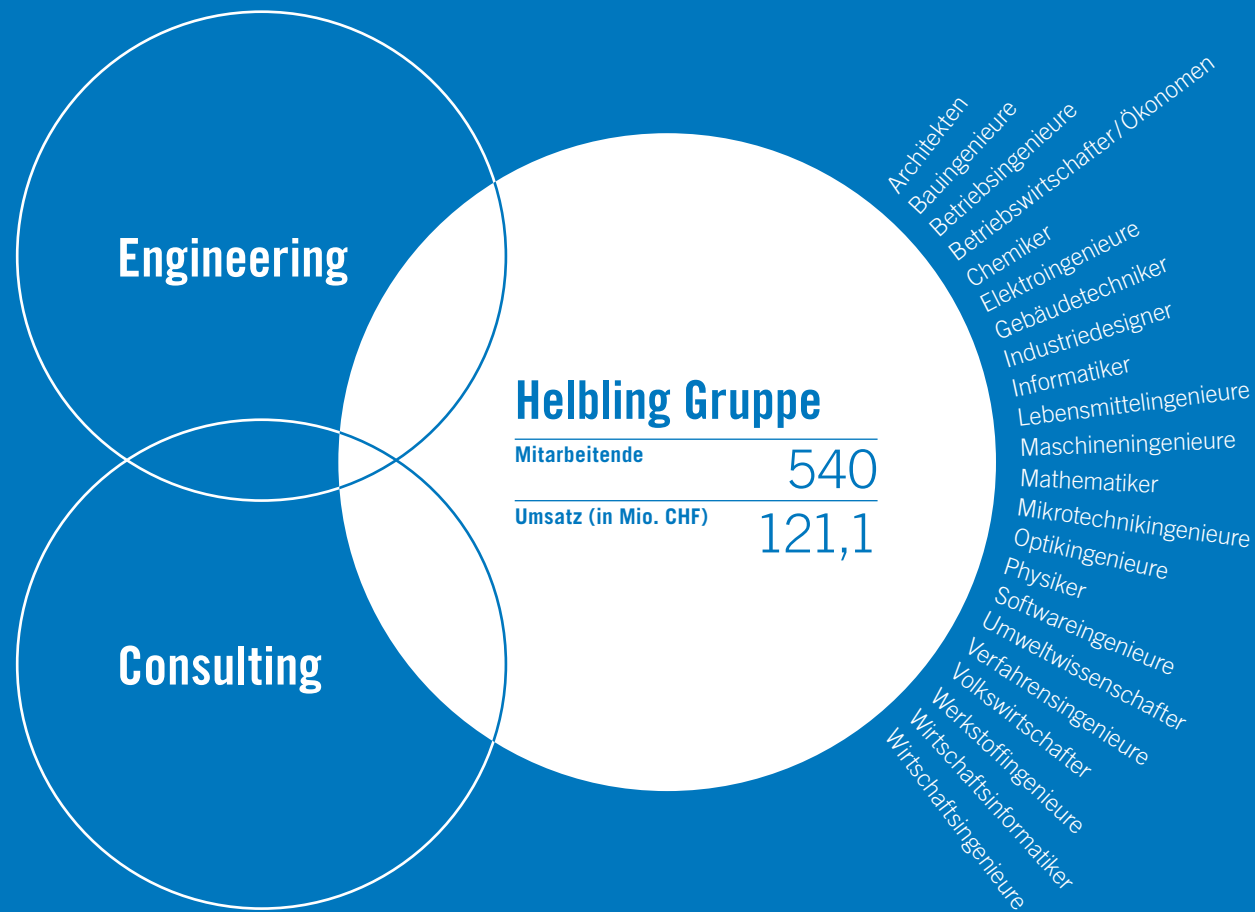
helbling



## Unternehmensportrait und Geschäftsbericht 2017

**Helbling Gruppe**  
Wertvoll durch Innovation

# Wir führen Innovationen effizient ans Ziel und lösen unternehmerische Aufgabenstellungen



Helbling Technik		Helbling Business Advisors		Helbling Beratung + Bauplanung		Helbling PLM Solutions	
Mitarbeitende	394	Mitarbeitende	70	Mitarbeitende	45	Mitarbeitende	15
Umsatz (in Mio. CHF)	87,8	Umsatz (in Mio. CHF)	17,1	Umsatz (in Mio. CHF)	9,2	Umsatz (in Mio. CHF)	7,0
Aarau, Bern, Wil SG, Zürich, München, Boston, San Diego, Shanghai		Zürich, Düsseldorf, München, Stuttgart		Zürich		Zürich	

# Digitalisierung schafft Veränderungen. Menschen schaffen Erfolge.

## Geschätzte Leserinnen und Leser

Die Medien berichten vorzugsweise über Dinge, die schief laufen. Ereignisse wie ein Flugzeugabsturz kommen auf die Frontseite. Die gute Nachricht, dass 2017 das sicherste Jahr in der Geschichte der zivilen Luftfahrt war, vermelden die Zeitungen dagegen bestenfalls in einer Randnotiz. Vor dem Hintergrund dieser Medienlogik sind wir froh, dass Helbling keine Schlagzeilen macht. Ganz ähnlich wie die Spezialisten in der Aviatik tragen wir mit unserer Arbeit abseits der Medienaufmerksamkeit zum guten Funktionieren von innovativen Produkten und Lösungen bei – in der Medizintechnik genauso wie in der Automobil- oder der Konsumgüterindustrie, um nur drei Beispiele zu nennen.

Der Rückblick auf das Geschäftsjahr 2017 ist uns allerdings eine «leise» Schlagzeile wert, denn zu verdanken haben wir sie Ihnen, unseren Kunden, Kooperationspartnern und Mitarbeitenden: 2017 war für die Helbling Gruppe erneut ein erfolgreiches Jahr. Das erfüllt uns durchaus mit Stolz, doch es sind nicht Rekorde, die uns antreiben. Was uns motiviert, ist Ihr Vertrauen in uns und damit die Möglichkeit, gemeinsam mit Ihnen wichtige unternehmerische Herausforderungen zu meistern.

Dazu zählt heute an vorderster Stelle die Digitalisierung, welche die uns bislang vertraute Welt Schritt für Schritt verändert und keine Branche unberührt lässt. Für uns als Ihr Partner ist es essentiell, diesen Wandel proaktiv und mit klaren Zielen vor Augen mitzugestalten. Dazu bedarf es nicht nur Know-how und Methodenkompetenz, sondern auch Kreativität und Intuition, nicht nur Flexibilität und Agilität, sondern auch Hingabe und Durchhaltevermögen. Zur Entfaltung kommen all diese Fähigkeiten und Eigenschaften am wirkungsvollsten im Rahmen vertrauensvoller Beziehungen. Der Grund dafür liegt auf der Hand: Innovationen sind heute immer Teamleistungen. Und so bleiben auch im Zeitalter digitaler Interfaces die zwischenmenschlichen Schnittstellen der entscheidende Erfolgsfaktor.

Wertvoll durch Innovation – mit diesem Anspruch werden wir im 55. Jahr unseres Bestehens abermals die Anforderungen an uns selbst erhöhen, unsere Dienstleistungen weiter optimieren und alles daran setzen, Ihre Bedürfnisse noch genauer zu antizipieren. Wir wollen auch in Zukunft keine grossen Schlagzeilen machen, etwas anderes dafür umso mehr: Ihren Erfolg.

Wir freuen uns, wenn wir Sie auf dem Weg dahin weiter begleiten können.

Mit besten Grüßen

Dr. Christian Péclat  
Präsident des Verwaltungsrates  
CEO



Marcel Fäh  
Mitglied des Verwaltungsrates  
CFO



# Innovativ. Kooperativ. Erfolgreich.

2017 war das bisher erfolgreichste Geschäftsjahr in der Unternehmensgeschichte der Helbling Gruppe. Mit einem Umsatz von CHF 121,1 Mio. konnten wir das bereits exzellente Ergebnis des Vorjahres nochmals um 6,5% steigern. Passend dazu ist es uns gelungen, die Mitarbeiterzahl um 7% auf 540 zu erhöhen. Rund 20% davon arbeiten an unseren internationalen Standorten.

Die Helbling Gruppe hat ihre Ziele für 2017 erreicht und mitunter sogar übertroffen. Zugute kamen uns dabei die weltweit positive Wirtschaftslage und der systematische Konjunkturaufschwung, besonders in unseren Hauptmärkten Schweiz, Europa und USA. Dabei hat sich einmal mehr gezeigt, wie wichtig Innovationen für die Schaffung von nachhaltigen Wettbewerbsvorteilen sind. Das gilt für neue Produkte genauso wie für neuartige Geschäftsmodelle und Produktionsprozesse. Und es gilt erst recht vor dem Hintergrund der Digitalisierungswelle, die derzeit branchenübergreifend alle Unternehmen erfasst. Profitiert haben wir 2017 aber auch von unseren Investitionen in die Verfeinerung unserer Dienstleistungen sowie in die fortlaufende Modernisierung unserer technischen Infrastruktur. Damit waren wir optimal positioniert, um die vielfältigen Chancen zu nutzen, die sich aus der guten Wirtschaftslage ergeben haben. Besonders erfreulich weiterentwickeln konnten wir uns in den Bereichen Engineering und Produktinnovation, beispielsweise mit der Entwicklung miniaturisierter Messsysteme oder einer Kamera, die jede Brille in eine smarte Brille zu verwandeln vermag. Zeugnis vom breiten Spektrum, in dem unsere Unternehmensbereiche tätig sind, geben aber auch Projekte wie die Finanzierung einer Produktionsanlage oder der Entwurf einer komplett neuen Fabrik.

Die Anzahl Kunden, die uns mit anspruchsvollen Projekten beauftragen, ist im letzten Jahr auf über 400 gestiegen. Viele dieser Unternehmen sind weltweit

präsent, und mit der grossen Mehrheit von ihnen verbinden uns langjährige Partnerschaften. Seit der Gründung von Helbling vor 55 Jahren haben wir uns von einem lokalen Ingenieurbüro zu einer international agierenden Unternehmensgruppe entwickelt: Im abgelaufenen Geschäftsjahr erwirtschafteten wir 37% unseres Umsatzes ausserhalb der Schweiz.

## Voraussetzungen für Innovationen

Die Internationalität und Vielfalt unserer Kunden und ihrer Projekte sind wichtige Impulsgeber für unsere Innovationskraft. Echte Innovationen entstehen bekanntlich nur, wenn mehrere Faktoren zusammenkommen. Dazu gehören Wissen und Kreativität, Realismus und Leidenschaft, Systematik und Agilität, aber auch Beharrlichkeit und Toleranz. Die optimale Dosierung und Kombination dieser Ingredienzien ist in vielen Fällen eine delikate Angelegenheit und kann je nach Aufgabenstellung unterschiedlich ausfallen. Ebenso entscheidend ist die spezifische Zusammensetzung der Teams, wobei unbestritten ist, dass heterogene Teams kreativer sind: Innovationen entstehen an den Schnittstellen zwischen den Disziplinen.

## Mitarbeitende machen den Unterschied

Unsere Mitarbeitenden bilden mit ihren Fachkenntnissen und ihrer Leistungsbereitschaft die Grundlage sowohl für den Erfolg unserer Kundenprojekte als auch für das langfristige und profitable Wachstum der Helbling Gruppe. Die Gewinnung von hochqualifizierten Fachkräften gehört deshalb zu unseren strategischen

Kernzielen. Nicht minder wichtig sind uns die Investitionen in die Weiterbildung und die persönliche Entwicklung unserer Mitarbeitenden. Diese Investitionen dürften mit ein Grund für unsere tiefe Fluktuationsrate von unter 10% sein, was für ein Dienstleistungsunternehmen nicht selbstverständlich ist.

In einem Punkt allerdings haben wir unser Ziel noch nicht erreicht: Der Anteil weiblicher Fach- und Führungskräfte liegt in der Helbling Gruppe nicht auf dem gewünschten Niveau. Teilweise lässt sich dies darauf zurückführen, dass Frauen in bestimmten technischen Berufen nach wie vor unterrepräsentiert sind. Als alleinige Erklärung für die Diskrepanz bei Helbling genügt uns diese Feststellung aber nicht. Deshalb werden wir uns weiter und noch intensiver darum bemühen, Wissenschaftlerinnen, Ingenieurinnen, Architektinnen und Beraterinnen für Helbling zu begeistern.

## Gesunde Finanzlage und stabiles Aktionariat

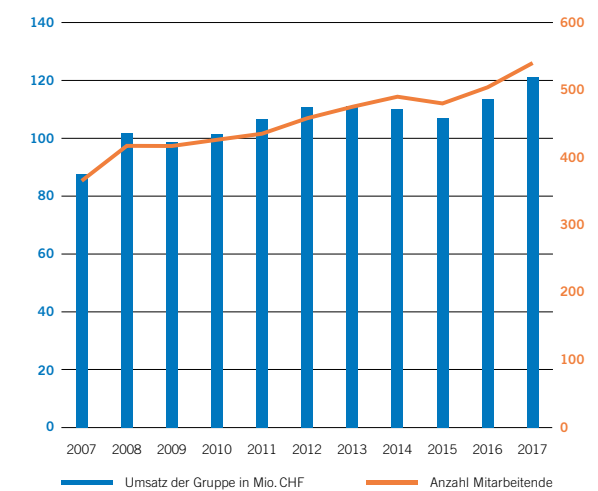
Der operative Cashflow der Helbling Gruppe stieg im vergangenen Jahr von CHF 12,8 Mio. auf CHF 13,8 Mio. Damit waren wir erneut in der Lage, die für unsere Geschäftsentwicklung erforderlichen Investitionen selber zu finanzieren. Sie umfassten die Weiterentwicklung unserer Dienstleistungen, die Fortbildung unserer Mitarbeitenden und den Ausbau unserer Infrastruktur, wozu etwa technische Labors gehören. Die Ertragskraft der Helbling Gruppe spiegelt sich überdies im bestmöglichen Rating der Banken für Dienstleistungsunternehmen unserer Grösse.

Dank der Unabhängigkeit der Helbling Gruppe – die langfristige Finanzierung erfolgt ausschliesslich mit Eigenkapital – stehen allein die Interessen unserer Kunden im Zentrum unserer Aufmerksamkeit. Unsere Stabilität beruht darauf, dass wir weder dem Druck eines einflussreichen Einzelaktionärs ausgesetzt sind

noch durch einen Grosskonzern gesteuert werden: Die Helbling Gruppe ist im Besitz von derzeit 30 geschäftsführenden Partnern und rund 240 Mitarbeitenden, die über Partizipationsscheine ebenfalls am Unternehmen beteiligt sind. Es ist dieses bewährte Beteiligungsmodell, das Helbling eine kontinuierliche Nachfolgeregelung ermöglicht. 2017 stiegen drei Mitarbeiter in den Kreis der Partner auf, während zwei langjährige Partner aus dem Unternehmen ausgeschieden sind.

## Viel erreicht, mehr im Blick

Wir sind gut ins laufende Jahr gestartet und blicken angesichts der positiven Wirtschaftsprognosen zuversichtlich in die Zukunft. Zu dieser Zuversicht tragen auch die zahlreichen Investitionen bei, die wir wiederum geplant haben. Bereits zu Beginn des Jahres haben wir mit der Erweiterung und Vergrösserung unserer Standorte in Bern und Boston begonnen. Neu sind wir ausserdem mit einem eigenen Standort im kalifornischen San Diego präsent. Dadurch sind wir in die Lage, auch unsere Kunden an der amerikanischen Westküste so eng und intensiv zu betreuen, wie wir das in allen unseren Märkten tun.



**Walter Huber**, Partner  
dipl. Ing. FH  
Mitglied der Gruppenleitung



**Christian Péclat**, Partner  
Dr. sc. techn. EPFL  
CEO



**Stefan Huber**, Partner  
lic. oec. HSG  
Mitglied der Gruppenleitung



**Bruno Berther**, Partner  
Leiter Controlling



**Kathrin Schwarz**  
Leiterin Personaladministration



**Marcel Fäh**, Partner  
lic. oec. publ.  
CFO



**Philipp Stoffel**, Partner  
dipl. Ing. ETHZ, Dr. sc. techn.  
Mitglied der Gruppenleitung



**Christoph Rothlin**  
CIO



# Erfahrungsspektrum in der globalen Wirtschaft

Die Helbling Unternehmensgruppe hat ihren Hauptsitz und mehrere Niederlassungen in der Schweiz, ist mit eigenen Gesellschaften in Deutschland, in den USA und in China vertreten und verfügt über weltweite Projekterfahrung.

## Unser Fokus

- Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund
- Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung
- Mittelständische Unternehmen/Organisationen und Konzerndivisionen
- Branchen-Know-how
- Umsetzung und Resultaterreichung
- Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung

## Unsere Werte

### Mitarbeitende machen Märkte

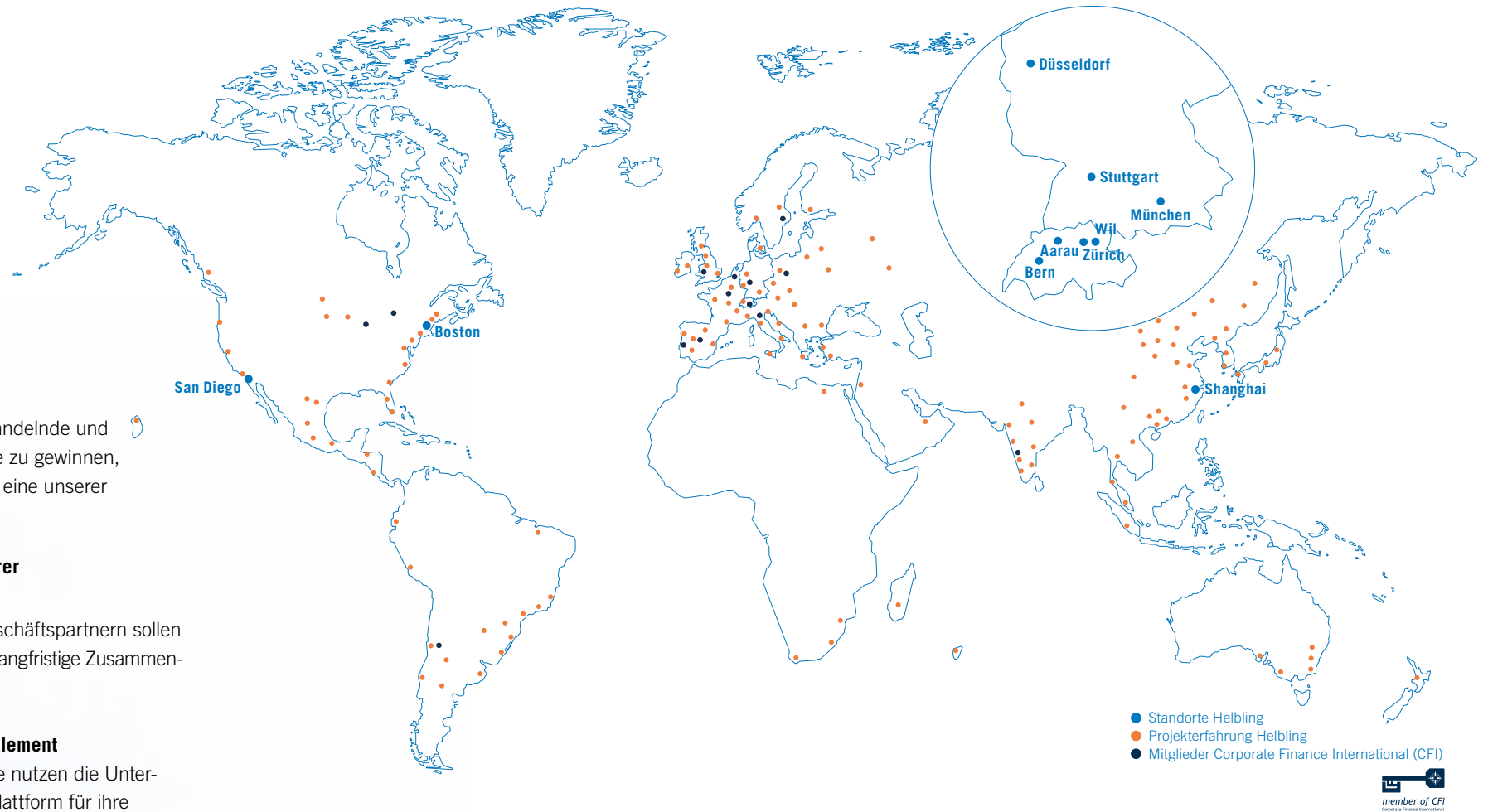
Qualifizierte, unternehmerisch handelnde und leistungsorientierte Mitarbeitende zu gewinnen, zu integrieren und zu fördern, ist eine unserer wichtigsten Aufgaben.

### Wir nehmen die Interessen unserer Geschäftspartner ernst

Die Beziehungen zu unseren Geschäftspartnern sollen fair und respektvoll sein und eine langfristige Zusammenarbeit fördern.

### Föderalismus als strategisches Element

Im Rahmen der Gruppenstrategie nutzen die Unternehmensbereiche die Helbling-Plattform für ihre eigene Entwicklung.



Bern

## Unsere Kunden vertreten führende Stellungen in den Branchen:

- |                             |                                 |   |                           |
|-----------------------------|---------------------------------|---|---------------------------|
| – Anlagenbau                | – Engineering                   | – Krankenhäuser                         | – Pharma                  |
| – Apparatebau               | – Fahrzeugbau                   | – Kunststoff                            | – Präzisionsinstrumente   |
| – Automation und Robotik    | – Finanzdienstleistungen        | – Luftfahrt                             | – Sicherheitstechnik      |
| – Automobil                 | – Forschung und Lehre           | – Nahrungsmittel                        | – Software                |
| – Automobilzulieferer       | – Gebäudetechnik                | – Maschinenbau                          | – Telekommunikation       |
| – Banken und Versicherungen | – Gesundheitswesen              | – Medizintechnik                        | – Textil und Bekleidung   |
| – Bau                       | – Grosshandel                   | – Mikrotechnik                          | – Transport und Logistik  |
| – Biotechnologie            | – Hausgeräte                    | – Nationaler und internationaler Handel | – Uhren                   |
| – Chemie                    | – Heime                         | – Öffentliche Hand                      | – Umwelttechnologien      |
| – Detailhandel              | – Industrieelektronik           | – Öffentlich-rechtliche Unternehmen     | – Weltraumfahrt           |
| – Druckindustrie            | – Informations-Technologie (IT) | – Papierherstellung                     | – Werkzeug- und Formenbau |
| – Elektroindustrie          | – Instrumentenbau               |   | – Wohnen im Alter         |
| – Energiewirtschaft         | – Konsum-Elektronik             |   |                           |



# Digitalisierung – Der Goldschatz am Ende des Regenbogens?

«In der digitalen Vernetzung entlang der Wertschöpfungsketten und des gesamten Lebenszyklus von Marktleistungen liegt für Unternehmen ein grosses wirtschaftliches Potenzial. Dieses reicht von Produktivitätssteigerungen über Innovationen bei Produkten und Dienstleistungen bis hin zu neuen Geschäftsmodellen.»

Diese Verheissungen in Sachen Digital Transformation erinnern stark an die irische Mythologie in der die Kobolde ihren unermesslichen Goldschatz am Ende des Regenbogens verstecken. Um diesen Schatz zu besitzen, muss man nur dem Kobold bis zum Ende des Regenbogens folgen ...

Es wird viel geschrieben über die Notwendigkeit zur digitalen Transformation und dem damit verbundenen Erfolg. Doch im Gegensatz zur Theorie erscheint vielen Unternehmen die Umsetzung so fern und unerreichbar wie das Ende des Regenbogens. Digitale Vision und Strategie sind teilweise nur rudimentär vorhanden und häufig fehlt es zudem an entsprechenden Kapazitäten.

Grundvoraussetzung für einen erfolgreichen digitalen Wandel ist die Bereitschaft Veränderung anzunehmen und der Mut alte Strukturen aufzubrechen. Die Kooperation mit einem Partner, der sowohl über das Wissen als auch entsprechende Projekterfahrung verfügt, hilft dabei die Digital Transformation erfolgreich zu realisieren.

## Produktinnovation – 4.0 Ready

Die Technologien zur Realisierung innovativer Ideen sind vorhanden, zuerst aber müssen sie richtig zusammengefügt werden. «Vernetzung, offen für Anbindung an neue Services, reproduzierbar in der digitalen Fabrik oder 4.0 ready» sind verheissungsvolle Worte. Der kontinuierliche Prozess der Produktinnovation erfordert jedoch immer wieder neue und passgenaue Kombinationen und einen ganzheitlichen Systemansatz, der die unterschiedlichsten Perspektiven von Mensch, Technologie/IT, Organisation, Strategie und Prozessen beleuchtet und in geeigneter Weise zusammenbringt.

## Smart Data

Datenanalyse ist ein mächtiges Werkzeug, «Big Data» ein ebenso mächtiges Wort. Bei der Entwicklung neuer Produkte sind die Daten zu Beginn selten «Big» und müssen erst gesammelt und ausgewertet werden. Dieser Prozess ist sehr aufwändig, doch er entscheidet massgeblich über den Erfolg. Deshalb lohnt es sich, frühzeitig mit der Analyse zu beginnen, um Daten effizient zu erheben und so deren optimale Qualität zu gewährleisten. Bei einem Projekt mit Bilderkennung z. B. müssen externe Faktoren,

die die Bildqualität und Erkennungsrate beeinflussen, schon bei der Datenerhebung berücksichtigt werden. Der lernfähigste Algorithmus ist kein Ersatz für gute Daten und eine zielführende Datenerhebung. Er verlangt Kenntnisse sowohl in Engineering als auch in der Datenanalyse. Dieses spezifische Know-how ist nicht automatisch in jedem Unternehmen in ausreichendem Masse vorhanden.

## Digitale Fabrik und digitalisierte Geschäftsprozesse

Die Digitalisierung der Wertschöpfungskette ist einer der Erfolgsfaktoren der Digital Transformation. Hierzu zählen u. a.:

- Ganzheitliche Planung, Steuerung und laufende Verbesserung aller wesentlichen Fabrikprozesse und -ressourcen
- Eine integrierte Supply-Chain
- Digitale Unterstützung vom Marketing bis zum After Sales Service

Neue Technologien und Werkzeuge wie Augmented Reality, Bots, MES Software oder Machine Learning sind hierfür geeignete Hilfsmittel, die jedoch den richtigen Einsatz, Erfahrung und Fachkompetenz erfordern.

## Agiles Unternehmen

Ein agiles Unternehmen erkennt früh, dass sich Märkte verändern und reagiert folglich schneller als seine Mitbewerber. Ergebnis: Unternehmenskultur und Organisation werden angepasst, sich ständig ändernde Kundenbedürfnisse und technologische Trends werden wahrgenommen und in eine neue Wertschöpfung umgesetzt. Für Unternehmen, die nach einem initialen Transformationsprozess einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess etablieren, verkürzt sich so die Zeit zwischen neuen Ideen zu marktreifen Produkten erheblich. Der Wissensaustausch zwischen den Know-how-Trägern gelingt und die Widerstandsfähigkeit erhöht sich nachhaltig.

Durch die Verbindung unserer Kompetenzen in Engineering + Consulting können wir unsere Kunden in all diesen herausfordernden Projekten unterstützen und damit einen wichtigen Beitrag zur Umsetzung ihrer Digital Transformation leisten.



# Helbling Technik

Innovation, together we do it

## Helbling Technik

394 Mitarbeitende

Ihr Partner für Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation

### Fachliche Schwerpunkte

- Produktinnovation
- Mechanik und Konstruktion
- Elektronik, Firmware
- Software und IT
- Usability
- Data Analytics, Internet of Things
- Mikrotechnik und Mikrosystemtechnik/ MEMS
- Optik
- Physik, Thermodynamik, Fluidik, Akustik
- Modellierung, Berechnung & Simulation
- Messtechnik und Sensorik
- Signal- und Bildverarbeitung, Algorithmen
- Automation, Robotik und Mechatronik
- Kunststofftechnik
- Materialwissenschaften
- EcoDesign

### Branchen

- Haus- und Bürogeräte, Konsumgüter
- Medizintechnik
- Diagnostik und Laborsysteme
- Automatisierung und Maschinenbau
- Transportation & Mobility
- Energie & Smart Infrastructure
- Dienstleistungs-/Öffentlicher Sektor
- Clean Tech
- Geräte und Werkzeuge

### Innovationsmanagement

- Innovationsvorprojekte
- Produkt- und Kostenmanagement

## Innovation, eine Frage von Teamarbeit, Methodik und Systematik

Die Nachfrage nach Innovationsleistungen ist weltweit ungebrochen hoch. Dementsprechend blickt die Helbling Technik erneut auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr 2017 zurück. Wenn wir von Erfolgen sprechen, denken wir nicht nur an die markante Steigerung von Umsatz, Ertrag und Mitarbeiterzahl. Wir denken in erster Linie an die Erfolge unserer Kunden mit vielen innovativen Produkteinführungen am Markt, für die wir mit unseren Innovations- und Engineering-Dienstleistungen entscheidende Beiträge geleistet haben. Am Markt realisierte Projekte und Produkte sind für uns, mehr denn je, die grösste Motivation für unsere Kunden ein wertvoller Partner in Innovations- und Entwicklungsprozessen zu sein.

Die Herausforderungen sind gross und werden immer grösser. Der Wettbewerb um innovative Produkte lässt sich nicht mit preisgünstigeren Ingenieurressourcen gewinnen – ganz im Gegenteil. Produktinnovationen werden durch neue Technologien zunehmend komplexer und können nur noch mit den besten Professionals in multidisziplinären Teams und das in kürzester Zeit realisiert werden. Der Mix aus den Fähigkeiten der Teammitglieder und das verfügbare Technologiewissen sind für Innovationsteams entscheidende Parameter. Auch der bestens ausgebildete Ingenieur wird noch besser, wenn er in

einem starken Team arbeitet. Sind diese Grundvoraussetzungen einmal gegeben, kommt der Durchhaltewille hinzu und es gilt die Effizienz von Entwicklungsteams zu fordern und zu fördern.

Aktuell wird viel über neue Entwicklungs- und Projektmanagement-Methoden gesprochen und auch wir beschäftigen uns intensiv damit. Beispielsweise mit Design Thinking in frühen Projektphasen mit einem agilen Projektmanagement und das in Projekten, wo diese gewinnbringend eingesetzt werden können, insbesondere in der Software-Entwicklung im Einverständnis mit den Kunden. Nutzenzentrierung und Agilität sind zu entscheidenden Schlüsselfaktoren in frühen Innovationsphasen geworden. Dennoch sind unsere Vorgehensweisen basierend auf umfassender Erfahrung vermutlich etwas differenzierter, als bei vielen neuen Mitbewerbern am Markt. Unumstritten ist das benutzerorientierte Denken (Human Centered Thinking) eine kreative und wertvolle Methode, um neue Lösungen zu finden. Sind diese aber einmal gefunden, lassen sich Zeit und Kosten bei technologischen Herausforderungen in der Entwicklung nur mit einem gut geplanten analytischen Vorgehen (Analytical Thinking) sparen.

Ähnlich sehen wir die Herausforderung beim Einsatz agiler Projektmanagement-Methoden. Agile, sich selbst organisierende Teams sind effizienter als durch ein Mikromanagement gesteuerte Einzelkämpfer.

Diese Erkenntnis ist nicht neu, dennoch muss in agilen Prozessen die Arbeit gut geplant sein und die Verantwortung gegenüber anderen Teams muss in den Schnittstellen klar definiert werden. Die Zusammenarbeit mit Teams bei Kunden, Produzenten, Lieferanten oder Instituten muss immer gut organisiert sein. Unsere Kunden verlangen zu Recht, dass wir in den Projekten als professioneller und oft langjähriger Partner früh oder zumindest früher Aussagen machen können zu Ergebnissen, Kosten und Terminen. Ein hohes unternehmerisches Risiko liegt bei Innovationsvorhaben in der Natur der Sache, dennoch konnten wir viele Kunden einmal mehr mit unserer Vorgehensweise begeistern. Zu über 80 % unserer Kunden haben wir ein langjähriges, vertrauensvolles Verhältnis.

Helbling Technik ist mit 37 Entwicklungsteams an acht Standorten in der Schweiz, Deutschland, USA und China bewusst dezentral und mit definierten Dienstleistungsschwerpunkten organisiert und wurde gerade um einen neuen Standort in San Diego, in den USA, erweitert.



Nescafé Dolce Gusto Kaffeemaschine «Majesto»

© Nestlé S.A.

**Walter Huber**, Partner  
dipl. Ing. FH  
CEO Helbling Technik



**Harald Zurheide**, Partner  
dipl. Ing. FH  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Aarau

**Tom Russi**, Partner  
dipl. Ing., Dr. sc. techn. ETHZ  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Aarau



**Michel Brühwiler**, Partner  
MSc. Eng., MBA  
Managing Director  
Boston



**Martin Eisenmann**  
dipl. Ing. TU  
Geschäftsführer  
München

**Nicolas Schärer**  
dipl. Ing. ETHZ  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Bern



**Franz von Niederhäusern**, Partner  
dipl. Ing. ETHZ  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Zürich

**Urban Schnell**, Partner  
dipl. Ing., Dr. sc. techn. EPFL  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Bern



**Hans Tischhauser**, Partner  
dipl. Ing. FH  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Wil SG



**Zentrum für Transportation, Power Generation & Simulation**  
30 Mitarbeitende

**Zentrum für Software Engineering & IT**  
30 Mitarbeitende

### Innovationszentrum Transportation, Power Generation & Simulation

Wir sind für unsere Kunden der Entwicklungspartner zur Realisierung individueller, sicherer und vernetzter Mobilität von Menschen und Gütern. Dazu zählen Schienenfahrzeuge, Vergnügungsbahnen, Seilbahnen, Subsysteme und die Infrastruktur. Der Transport von Menschen bedingt die Erfüllung höchster Standards hinsichtlich Sicherheit, Komfort und Information.

Mit unserem systematischen Vorgehen und Kenntnissen internationaler Standards bringen wir durch Effizienz und Routine Mehrwert für unsere Kunden bei der Entwicklung von Fahrzeugstrukturen, Innenausbauten und bei der Integration elektronischer Komponenten in Transportsysteme. Die Beanspruchung der Systeme für den Transport von Menschen steigt – die Antwort darauf liegt in der Messung, Erfassung und Auswertung der physikalischen Beanspruchung von Bauteilen sowie der parallel laufenden Auswertung der Belastungen. Wir beherrschen die verschiedenen Prozessschritte zur Entwicklung des Digital Twin und helfen damit unseren Kunden, die Herausforderungen der hohen Beanspruchung von Material und Infrastruktur zu meistern.

### Innovationszentrum Software Engineering & IT

Die digitale Transformation wird massgeblich durch Software getrieben. Ob für die Vernetzung von Geräten, Maschinen und mobilen Anwendungen oder für die Digitalisierung ganzer Prozessketten – von Sensordaten bis zur intelligenten Entscheidungshilfe. Die Kernkompetenz im Innovationszentrum «Software Engineering & IT» ist die Entwicklung massgeschneiderter, sicherer und einfach zu benutzender Lösungen. Als Mitglied von Swiss Made Software wird unsere Software ausschliesslich in der Schweiz entwickelt. So profitieren unsere Kunden sowohl von der Innovationskraft als auch der hohen Qualität unserer Software-Ingenieure. Im vergangenen Jahr haben wir unsere Kompetenzen in Machine Learning, Data Analytics und Statistik weiter aufgebaut, um aus grossen Datenmengen wertvolle Erkenntnisse zu extrahieren. Dank einer agilen Entwicklungsmethodik können wir unsere Kunden so noch stärker in den Entwicklungsprozess involvieren, reduzieren zugleich die Projektrisiken und stellen sicher, dass in regelmässigen Zyklen kontinuierlich Teile des Produkts geliefert werden. Als verlässlicher Partner begleiten wir unsere Kunden auf dem Weg zur ihrer digitalen Transformation.



Steinschlagsimulationen für die optimale Auslegung der Geobrugg Steinschlagbarrieren RXE.



Beschleunigung von Entwicklungszeiten dank Einsatz von Augmented Reality und Digital Twins.



Individuelle Konfiguration von E-Bikes



Batteriebetriebener Hobel für Handwerker mit unübertroffener Handlichkeit. Vorentwicklung von Teilaspekten und Integration in ein Funktionsmuster

### Innovationszentrum Home & Office Appliances

In unserem Innovationszentrum entwickeln wir hervorragende, innovative Produkte und Anwendungen für Haushalt, Büro und Hotellerie/Gastgewerbe, von der Idee bis hin zur Serienfertigung.

Wir unterstützen unsere Kunden mit unserer Expertise in der Mechanik- und Elektronik-Entwicklung sowie der Physik. Dabei verwenden wir zeitgemässe und hoch entwickelte Methoden des System Engineerings und der Prozessmodellierung, um die Entwicklungsprozesse zielgerichtet, nachvollziehbar und zugleich auch kurz und planbar zu machen.

Für Produkte des täglichen Bedarfs ist eine optimale Beziehung zwischen Mensch und Produkt entscheidend. Diese wird erreicht durch eine zuverlässige, intuitive Funktion und Bedienung des Produktes, einer ausgeklügelten Materialauswahl sowie durch die Vernetzung mit IoT. Dank dieser hervorragenden, innovativen Produkten sind unsere Kunden auf ihren Märkten erfolgreich.



PogoCam TM – eine miniaturisierte Kamera zur Befestigung am Brillengestell für Fotografien und Videoaufnahmen mit einzigartiger Perspektive.

### Innovationszentrum Medizintechnik, Optik & Mikrotechnik

Der Trend zur Digitalisierung, Personalisierung und dem Einsatz von Konsumgütertechnologien in der Medizintechnik hält unverändert an und eröffnet, in Kombination mit Spitzentechnologien, innovative diagnostische und therapeutische Möglichkeiten in der Gesundheitsversorgung. Diese Produkte kommen zunehmend im OP, in Arztpraxen und auch im Alltag der Patienten zum Einsatz. Unser Geschäftszentrum Medizintechnik, Optik & Mikrotechnik hat diesen Trend erkannt und realisiert gemeinsam mit Grosskonzernen, KMUs und Start-ups erfolgreich Technologie- und Produktentwicklungen mit Schwerpunkt auf mobile Medizingeräte und aktive Implantate. Zur Stärkung und Ausbau der Dienstleistung im Bereich Medical Embedded Software wird ab 2018 ein neues Entwicklungsteam aufgebaut. Bereits in 2017 haben wir an unserem Standort in Bern – aufgrund der Wachstumschancen in beiden Innovationszentren – mit dem weiteren Ausbau der Infrastruktur begonnen. Ab Herbst 2018 werden dann auf insgesamt 2.600m<sup>2</sup> zusätzlich 40 attraktive Arbeitsplätze und weitere 8 hochspezialisierte Entwicklungslabors für insgesamt 130 Mitarbeitende zur Verfügung stehen.



**Zentrum für Home & Office Appliances**  
33 Mitarbeitende

**Zentrum für Medizintechnik, Optik & Mikrotechnik**  
57 Mitarbeitende



**Markus Hofer**  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



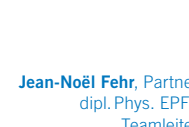
**Benno Steiner**  
dipl. Ing. FH, MAS BA  
Teamleiter



**Andreas Suter**, Partner  
dipl. Ing. FH  
Business Unit Leiter



**Rainer Maisch**, Partner  
lic. oec. publ.  
Business Unit Leiter



**Jean-Noël Fehr**, Partner  
dipl. Phys. EPFL  
Teamleiter



**Hans Bernhard**  
dipl. Ing., Dr.sc.techn. EPFL  
Teamleiter



**Stefan Troller**, Partner  
dipl. Ing. EPFL  
Teamleiter



**Niklaus Schneeberger**  
dipl. Phys.,  
Dr.sc.nat. ETHZ  
Teamleiter



**Emmanuel Gremion**  
Partner  
dipl. Ing. FH  
Business Unit Leiter



**Urs Anliker**  
Dr. El. Ing. ETHZ  
Teamleiter



**Muzaffer Dogru**  
dipl. Informatiker  
Teamleiter



**Berthold Andris**  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



**Daniel Hauri**  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter





Helbling Technik Wil SG  
120 Mitarbeitende

### Innovationszentrum Wil SG

Rückblickend auf das Jahr 2017 gab es für uns im Innovationszentrum Wil zwei Highlights. Das erste war die Entwicklung eines Wearables, das für die frühzeitige Erkennung von Symptomen bei einer akuten Erkrankung eingesetzt wird mit dem Ziel, früher mit der medikamentösen Intervention starten zu können. Das zweite war für uns der Start eines Projektes für ein neuartiges Toilettensystem für Entwicklungsländer in Zusammenarbeit mit einer amerikanischen Non-Profit-Organisation.

Wir bauen unsere Kompetenzen laufend aus, wovon besonders die Business Unit «Healthcare & Diagnostics» mit den Schwerpunkten «Connected Therapie Geräte» und «Laborsysteme» durch den Aufbau einer neuen Gruppe im Bereich Design und Usability mit 4 Mitarbeitenden profitiert. Auch unsere bewährten Branchenschwerpunkte wie Home Appliances, Power Tools, Sensorik und Optik sowie Getränke- und Foodsysteme profitieren von unseren Investitionen in Arbeitsplätze und Infrastruktur. Für 2018 sind bereits weitere Investitionen u.a. in die EMV- und die Virtual Reality-Labore geplant.



Optikentwicklung Regen-Licht-Sensor für Valeo



Erster Labor-Gefriertrockner für die kontinuierliche Sublimation Lyovapor von BÜCHI Labortechnik AG ([www.buchi.com](http://www.buchi.com))



Nestlé BabyNes System – 2. Generation

© Nestlé S.A.



Osterwalder – Neue hocheffiziente Mehrebenen-Pulverpresse für den Kraftbereich 800 – 2000kN



Zehnder Zenia – multifunktionales Wärmekomfortgerät: Digitalisierung für optimalen Luftstrom und intuitive Bedienung



Ronal Group – Werksplanung für ein Produktionswerk in Teruel, Spanien

### Innovationszentrum Zürich

Das Innovationszentrum in Zürich steht für die Entwicklung von Maschinen, Anlagen und Geräten für die MEM-Industrie. Kunden aus dem In- und Ausland vertrauen uns Jahr für Jahr komplexe Projekte an. Hierbei stehen nicht einzelne Ressourcen im Vordergrund sondern gut eingespielte Teams, die eng zusammenarbeiten und über die notwendige Erfahrung, Fachkompetenz, Kreativität und Methodik verfügen. Viele dieser Projekte starten bereits in der Frühphase der Innovation, wo «Desirability», «Feasibility» und «Viability» eng zusammenspielen und eine solide Basis für die treffsichere Umsetzung des eigentlichen Entwicklungsprojekts erarbeitet wird.

Im vergangenen Geschäftsjahr ist speziell im Bereich internationaler Werksplanungen die Anzahl an Projekten deutlich angestiegen. Auch deswegen haben wir in die Zukunft investiert und in ein neues Robotik-Team, da dieses die vorhandenen mechatronischen Kompetenzen ideal erweitert. Wir freuen uns darauf, unsere Kunden bei Ihren zukünftigen Herausforderungen umfassend und kompetent zu unterstützen und damit einen Beitrag zur Wettbewerbsfähigkeit der MEM-Industrie leisten zu können.



Helbling Technik Zürich  
76 Mitarbeitende



Ralph Kugler, Partner  
dipl. Ing. ETHZ  
Business Unit Leiter

Chris Gugl  
dipl. Ing. ETHZ  
Teamleiter



Alexander Heinrich  
dipl. Ing. TU  
Teamleiter



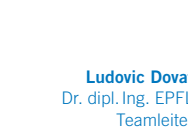
Christian Gärtner, Partner  
dipl. Ing. TU  
Teamleiter



Johannes Eckstein  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



Michael Weibel  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



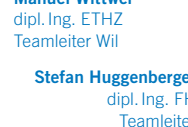
Ludovic Dovat  
Dr. dipl. Ing. EPFL  
Teamleiter



Gabriel Sutter, Partner  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



Manuel Wittwer  
dipl. Ing. ETHZ  
Teamleiter Wil



Stefan Huggenberger  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



Guido Brunecker, Partner  
dipl. Ing. ETHZ  
Business Unit Leiter



Christian Lobeto  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



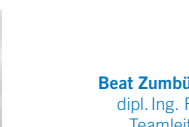
Ueli Schläpfer  
dipl. Ing. EPFL  
Teamleiter



Thomas Hodel, Partner  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



Andreas Portmann, Partner  
dipl. Tech. HF  
Business Unit Leiter



Beat Zumbühl  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter







Helbling Technik München  
30 Mitarbeitende

### Innovationszentrum München

Das Innovationszentrum München steht für die Entwicklung leistungsfähiger Embedded Systems von der Ideenfindung bis zur Serienreife. Die effiziente und sichere drahtlose Übertragung von Daten spielt für unsere Kunden eine immer wichtigere Rolle. Dem entsprechend haben wir unser Elektronik-, Software- und Test-Know-How in diesem Bereich weiter ausgebaut, so dass wir in der Lage sind, unterschiedlichste Funkstandards in diversen Automotive- und Konsumgüter-Projekten erfolgreich umzusetzen. Für das kommende Jahr sehen wir hier weitere interessante Aufgaben, denen wir uns mit Begeisterung und der Unterstützung moderner Werkzeuge stellen werden. Im Bereich der Leistungselektronik profitierten Kunden aus der Industrie von unseren Kompetenzen und Tools für die EMV-konforme Auslegung sowie für die Simulation von Regelkreisen und Magnetfeldern. Die Entwicklung von embedded Software nach IEC 62304 ist auch weiterhin ein Schwerpunkt in der Medizintechnik. Für die Anpassung eines Gerätes an die neueste Edition der IEC 60601 konnten wir bereits im vergangenen Jahr erfolgreiche Konzepte entwickeln und werden diese im laufenden Jahr in die Serie überführen.



Helbling Precision Engineering  
18 Mitarbeitende

### Innovationszentren Boston und San Diego

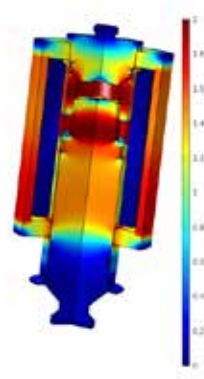
Die Dynamik des Gesundheitswesens verlangt nach Innovationspartnern, die die Vergangenheit mit der Zukunft verbinden. Die Teams von Helbling in Boston und San Diego haben diese Verbindung für viele Start-ups und etablierte Firmen in den Bereichen medizinische Geräte, Robotik, Diagnostik, Laborautomation, Pharmazeutik und Biotechnologie hergestellt, indem sie Kreativität, einzigartiges technisches Know-how und Anwenderfokus kombinierten.

Das Streben nach besseren Patient Outcomes erzeugt neue Chancen in vielen Bereichen, einschliesslich sicher vernetzter medizinischer Geräte mit Potenzial für das Sammeln und Analysieren von Daten sowie Roboterchirurgie-Systeme, die die Bandbreite verfügbarer und bezahlbarer Prozeduren vergrössern.

Wir sind seit Jahren in diesen Märkten aktiv und planen, weiterhin in Dienstleistungen zu investieren, die unseren Kunden dabei helfen, Produkte zu entwickeln, die das Leben der Menschen verbessern. Kurz gesagt: Wir liefern Kreativität, die funktioniert.



Elektrische Zahnbürste mit Drucksensor



Magnetsimulation Gassicherheitsventil



Elektronik Entwicklung für smarte Medizinalgeräte



Matthias Moll  
dipl. Ing. (Univ.)  
Teamleiter  
München



Godert de Jager  
Dr. sc. techn. ETHZ  
Teamleiter  
Shanghai



Michael Isermann  
dipl. Ing. (Univ.)  
Teamleiter  
München



Lutz Beckmann  
dipl. Ing. TU  
Teamleiter  
München



Cole Constantineau  
MSc. Mech. Eng.  
Teamleiter  
Boston



Stefan Huber, Partner  
lic. oec. HSG  
CEO Helbling Business Advisors



Ralph M. Bush, Partner  
lic. oec. HSG  
Vorsitzender der Partnerversammlung  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Zürich



Markus Mühlenbruch, Partner  
dipl. Betriebswirt  
Geschäftsführer  
Stuttgart



Thomas Bertschinger, Partner  
lic. oec. HSG  
Geschäftsleiter  
Zürich

# Helbling Business Advisors

Together we push your business



Perlen Papier AG – Beratung durch Helbling Business Advisors

Wir sind die Experten für Corporate Finance, Operations, Digital Transformation und Strategy innerhalb der Helbling Gruppe und beraten unsere Kunden bei unternehmerisch und strategisch wichtigen Entscheidungen. Mit unserer systematischen Herangehensweise fokussieren wir auf die Bedürfnisse und Wünsche unserer Kunden.

Wir verstehen uns als Sparringspartner, der einen neutralen Blick auf Ihr Unternehmen ermöglicht. Dafür diskutieren wir mit Ihnen auf Augenhöhe, geben ein ehrliches Feedback, schaffen Klarheit und

liefern konkrete und praktische Handlungsempfehlungen für Ihr Geschäft. Wir erarbeiten Strategien zur Erfolgssicherung sowie zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit, die zu einer dauerhaften Verbesserung von Marktstellung, Profitabilität und Kapitaleffizienz führen.

Unsere Lösungsorientierung und unsere Umsetzungsstärke waren auch im Geschäftsjahr 2017 wesentliche Faktoren unseres Erfolges. Besonders das Vertrauen unserer Kunden motiviert uns, unser Engagement und die Qualität unserer Dienstleistungen stetig weiter zu optimieren.

### Helbling Business Advisors

70 Mitarbeitende



#### Restrukturierung

- Turnaround-Konzepte und Umsetzung
- Sanierungsgutachten und Business Plan Plausibilisierungen
- Liquiditätsplanung und -steuerung
- Business Planung und Financial Modelling

#### Mergers & Acquisitions

- Kauf und Verkauf von Unternehmen
- Nachfolgeplanungen und -lösungen
- Management Buy-out und Buy-in
- Due Diligence und Unternehmensbewertung

#### Operational Excellence

- Supply Chain, Produktion und Beschaffung
- Prozess- und Kostenoptimierung
- Business und Innovation Management
- Digitalisierung und Industrie 4.0

#### Strategy

- Strategie und Organisation
- Marketing und Vertrieb
- Performance Management
- Transformation und Change Management



AISA Automation Industrielle SA – Beratung durch Helbling Business Advisors

### Restructuring

Die Konjunktur weltweit wächst weiter. Treiber hierfür sind der Aufschwung in Europa und Asien sowie die Steuerreform in den USA. Derzeit gibt es keine ersichtlichen Anhaltspunkte, die auf ein absehbares Ende der guten Konjunktur hindeuten. Dennoch stellen der internationale Wettbewerb, Absatzschwankungen und, besonders in Deutschland und der Schweiz, steigende Lohnkosten und die Verfügbarkeit von qualifizierten Mitarbeitenden Unternehmen immer wieder vor neue Herausforderungen, die auch zu Unternehmenskrisen führen können.

Für unsere Kunden entwickeln wir passgenaue Konzepte und unterstützen bei der Einführung neuer Geschäfts- und Führungsmodelle. Unsere Konzepte tragen dazu bei, Herstellkosten nachhaltig zu optimieren, Wachstum zu ermöglichen und die hierfür notwendige Finanzierungen zu sichern. Unser Ziel ist es, Unternehmen gerade in kritischen Situationen umfassend zu unterstützen und geeignete Lösungen gemeinsam

zu erarbeiten. Dafür beinhaltet unser Beratungsangebot alle essentiellen Bausteine, um schnell und ganzheitlich auf Krisensituationen reagieren zu können.

### Mergers & Acquisitions

Die Zahl der Firmenübernahmen lag auch 2017 auf einem hohen Niveau. Unternehmen investieren in anorganisches Wachstum. Günstige Finanzierungsbedingungen und die Digitalisierung von Geschäftsmodellen spielen hierbei eine entscheidende Rolle. Um die eigene Marktposition und Zukunftsfähigkeit zu stärken, sind M&A-Transaktionen ein adäquates Mittel. Auch 2018 wird anorganisches Wachstum ein entscheidender Faktor zur Umsetzung von Strategien sein.

Neben umfassender Fach- und Branchenkompetenz sowie langjähriger Erfahrung, verfügen wir über fundiertes technologisches Know-how. Wir begleiten unsere Kunden bei allen strategischen Fragestellungen des M&A-Prozesses und unterstützen von der Akquisitionstrategie und die Target-Suche über die

Due Diligence bis hin zur Post Merger Integration. Ob «klassische» Nachfolgeplanung oder «disruptive» Gründung digitaler Allianzen – wir führen Sie mit dem passenden Partner zusammen. Als Teil von Corporate Finance International haben wir eine globale Reichweite und Zugriff auf Investoren aus der ganzen Welt.

### Operational Excellence

Daten sind längst zum Rohstoff der Zukunft geworden und künstliche Intelligenz dürfte schon bald unverzichtbar werden. Die Agilität der Unternehmen hinsichtlich Geschwindigkeit, Anpassungsfähigkeit an interne und externe Veränderungen, Kundenzentrierung und eine agile Haltung ist mehr denn je gefordert.

Für unsere Kunden erstellen wir effektive und wertsteigernde Konzepte und unterstützen bei der Gestaltung einer global vernetzten Wertschöpfung. Die Optimierung des globalen Netzes von Engineering-, Produktions- und Logistikstandorten (Global Footprint), Beschaffung, Vertrieb und Customer Services stehen hierbei im Vordergrund. Wir verbessern Ihre Wettbewerbsfähigkeit, Effektivität und Effizienz, Kosten und Durchlaufzeit, sorgen für Flexibilisierung von Strukturen und Prozessen und optimieren den Einsatz von Personal und Assets.

Unsere Konzepte basieren auf Realisierbarkeit, Flexibilität sowie einem schnellen Return on Investment. Dafür kombinieren wir neue 4.0-Technologien wie Smart Factory, Big Data sowie intelligente Vernetzung mit Kunden in einer «Internet-der-Dinge»-Plattform und Innovationen von bestehenden IT-Applikationen (u.a. CRM, PLM, ERP) mit etablierten Operational Excellence-Methoden.

### Strategy

Für Unternehmen, vor allem in technologieorientierten Branchen, entwickeln wir Strategien für profitables Wachstum. Im Vordergrund stehen dabei organische, akquisitorische und organisatorische Lösungen zur Weiterentwicklung der Geschäftsmodelle, Produktinnovation, Marktdurchdringung sowie Erschließung neuer Absatzkanäle, Kundensegmente und Märkte. Die umfangreichen Möglichkeiten des digitalen Wandels sowie die Chance zur Optimierung der globalen Wertschöpfungskette sind hierfür entscheidende Treiber.



M&A-Transaktionen (Auszug)

**Jan Maser**  
dipl. Wirtschaftsingenieur (FH)  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Düsseldorf



**Jan-Erik Gürtner, Partner**  
dipl. Kfm.  
Geschäftsführer  
Düsseldorf



**Gernot Schäfer**  
dipl. Ing.  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Stuttgart



**Volker Gross**  
dipl. Volksw., LL.M.  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Düsseldorf



**Ulrich Feindt**  
dipl. Wirtschaftsingenieur (FH)  
Mitglied der Geschäftsleitung  
München



**Malte Jantz**  
dipl. Betriebswirt, CFA  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Zürich



**Nicolas Gutbrod**  
Bachelor of Business Administration  
Mitglied der Geschäftsleitung  
München





# Helbling Beratung + Bauplanung

Ihr Partner für Immobilien-, Industrie- und Infrastrukturprojekte

## Helbling Beratung + Bauplanung

45 Mitarbeitende



### Branchen

- Immobilien
- Industrie
- Infrastruktur
- Energie

### Dienstleistungen

- Arealentwicklung und Masterplanung
- Bauherrenberatung und -vertretung
- Betriebskostenoptimierung mittels Pinch-Methode
- BIM-Manager/-Kordinator/-Modellierer
- Energiekonzepte
- Fachplanung Gebäudetechnik
- Generalplanung und Gesamtleitung
- Machbarkeitsstudien und Bewertungen
- Nutzer- und Betreibervertreter
- Projektdefinitionen und Beschaffungskonzepte
- Projektleitung Bauherr / Auftraggeber
- Projekt- und Risikomanagement
- Systemintegration für verfahrenstechnische Prozesse
- Technical Due Diligence
- Thermische Gebäude- und Strömungssimulationen
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Lebenszyklusbetrachtungen
- Zweitmeinungen

Helbling Beratung + Bauplanung ist ein unabhängiger Anbieter für komplexe Immobilien-, Industrie- und Infrastrukturprojekte. Wir unterstützen öffentliche wie private Eigentümer als Bauherrendienstleister sowie als Beratungs- und Planungsunternehmen.

Unsere führende Marktstellung in diesen Geschäftsfeldern konnten wir auch in 2017 weiter ausbauen. Das gilt insbesondere für unsere Dienstleistungen im Bereich der Bauherrenberatung und -vertretung für private und öffentliche Auftraggeber sowie im Bereich anspruchsvoller technischer Planungsaufgaben.

### Immobilien

Wir unterstützen namhafte Bauherren in verschiedenen Rollen bei der erfolgreichen

Projektierung und Realisierung ihrer Bauvorhaben. Öffentliche und private Auftraggeber, wie beispielsweise beim Projekt Vulcano in Zürich, vertrauen auf unsere Kompetenz. Zudem unterstützen wir unsere Kunden sowohl bei der gebäudetechnischen Modernisierung ihrer Immobilienbestände als auch bei der Qualitätssicherung. Durch den Trend zu mehr Wettbewerb und Studienaufträgen wurden wir zudem mit vielen spannenden Unterstützungsmandaten unterschiedlichster Bauvorhaben beauftragt.

### Industrie

Wir beraten unsere Kunden aus dem industriellen Umfeld bei der Initiierung und Umsetzung ihrer Projekte und das im In- und Ausland. So wurden wir beispielsweise in 2017 beauftragt,

Beratungsmandate für die Papier- und Abfallverwertungsindustrie in Italien und Österreich durchführen. Im Zuge dieser Projekte haben wir u.a. die Müllverbrennungsanlage Zistersdorf (A) einer vertieften Analyse unterzogen. Darüber hinaus gehören Betriebskostenoptimierungen durch Ressourcenoptimierung mittels technischer Cleverness zu unserem Leistungsportfolio.

### Infrastruktur

Infrastrukturvorhaben sind zunehmend mit beschränkten räumlichen Ressourcen konfrontiert. Die unterschiedlichen Interessen aller drei Staatsebenen zu vereinen, rückt dabei immer stärker in den Vordergrund. Stellvertretend für diese Entwicklung durften wir als Stabsstelle die künftigen Verkehrsschlagadern Glattalautobahn und Brüttenertunnel mit dem Instrument einer Gebietsplanung bestmöglich ins Umfeld integrieren. Als Bauherrenvertretung oder als Bauherrenberater betreuen wir zudem verschiedene Infrastrukturprojekte für Schiene, Strasse, Energieerzeugung und -transmission.

### Energie

Trotz unverändert tiefer Energiepreise ist die Nachfrage nach intelligenter, ressourcenschonender und nachhaltiger Energieversorgung ungebrochen. Vermehrt setzen unsere Kunden dabei auf eine gesamtheitliche Betrachtung ganzer Areale. Getrieben durch diese Entwicklung, haben wir beispielsweise im Rahmen des Masterplans für die Gebietsentwicklung Lengg (Zürich) die zukünftige Energieversorgung entworfen. Des Weiteren unterstützen wir unsere Kunden mittels energetischer Studien bei der kontinuierlichen Optimierung ihres spezifischen Energieverbrauchs.



Vulcano Zürich: Bauherrenvertretung und Qualitätssicherung Gebäudetechnik



Müllverbrennungsanlage Zistersdorf (A): Energetische Analyse



Gebietsplanung mittleres Glattal: Zufriedene Kunden aus allen drei Staatsebenen



Masterplan Gebietsentwicklung Lengg Zürich: Machbarkeitsstudie zukünftige Energieversorgung



**Philipp Stoffel**, Partner  
dipl. Ing. ETHZ, Dr. sc. techn.  
CEO Helbling Beratung + Bauplanung



**Rainer Bendel**, Partner  
dipl. Ing. ETHZ  
Mitglied der Geschäftsleitung



**Martin Gähwiler**, Partner  
dipl. Ing. ETHZ  
Mitglied der Geschäftsleitung



**Martin Kessler**  
dipl. Ing. FH  
Teamleiter



**Gian-Reto Peer**  
dipl. Arch. FH  
Mitglied der Geschäftsleitung

# Helbling PLM Solutions

Enabling Innovation with Information Technology

## Helbling PLM Solutions

15 Mitarbeitende



### PLM Consulting

- Project Management
- Coaching
- Expertisen, Audits und Analysen
- Organisationsberatung
- Prozessoptimierung
- Methoden
- Lösungskonzepte
- IT-Architektur / -Infrastruktur

### PLM Solutions

Konzeption und Implementation auf Basis der Produkte:

- 3DEXPERIENCE Plattform
- CATIA
- ENOVIA
- SIMULIA
- DELMIA
- SmarTeam

### PLM Services

- Schulung
- Support (Hotline; vor Ort)
- Firmenspezifische Zusatzentwicklung
- CAM Postprozessoren
- Outsourcing der Systembetreuung

## Product Lifecycle Management als Treiber der digitalen Transformation

Die Transformation in die digitale Welt erfordert digitales Denken. Weg von sprechenden Nummern und Papier als Datenträger, hin zu datenbankgestützten und workflowbasierten Prozessen. Um einen solchen Paradigmenwechsel erfolgreich zu vollziehen, bedarf es eines Beraters mit entsprechenden Kompetenzen und der Expertise aus zahlreichen erfolgreichen Projekten. Data Driven, datengesteuert, lautet das Motto der zukunftsweisenden 3DEXperience Plattform unseres Partners Dassault Systèmes, bei deren Implementation wir eine führende Rolle in verschiedenen Industrien einnehmen. 3D-Konstrukte sind die Basis für die digitale Abbildung eines Produktes. Auf den digitalen Informationen

lassen sich Simulationen und Berechnungen durchführen, Variationen und Konfigurationen darstellen sowie Montageschritte planen. Systemgestütztes Requirement-Engineering hilft Anforderungen, Gesetze und Richtlinien in der Entwicklung zu beherrschen. Projektmanagement, Task- und Issue-Management helfen die Datenflut zu ordnen, spezielle Sicherheitsmechanismen schützen diese Daten im eigenen Rechenzentrum oder in der Cloud.

Wir unterstützen unsere Kunden dabei, ihr Fundament für eine digitale Welt im Engineering zu legen. Unser Know-how, Engagement und die Zuverlässigkeit unserer Berater und Techniker sind dabei die Basis für eine vertrauensvolle und grossteils seit Jahren andauernde Partnerschaft mit unseren Kunden.



**Bacher liefert komplette Lösungen für Schienenfahrzeuge, Transportsysteme sowie sonstige Blechkomponenten mit CATIA V6, prozessunterstützt mit der 3DEXPERIENCE Plattform.**



**HAKAMA entwickelt auf Basis der 3DEXPERIENCE Plattform innovative Gehäuse aus Feinblech für höchste Anforderungen an Funktionalität und Design.**



**Janos Barko**, Partner  
dipl. Ing. TS  
Geschäftsleiter

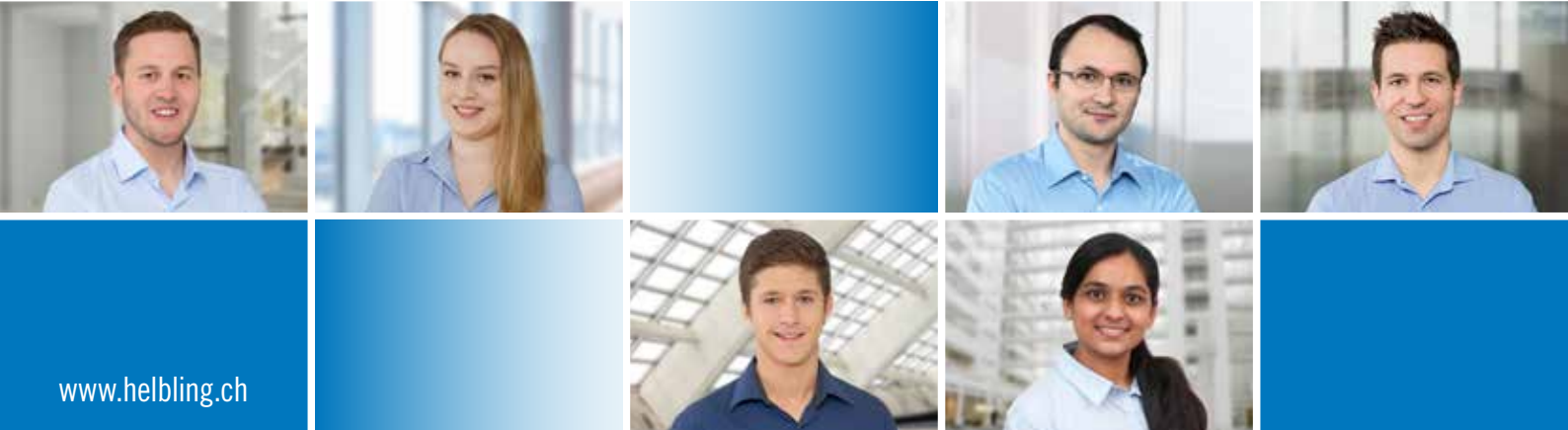


**Karlheinz Ribar**  
Senior Consultant PLM  
Mitglied der Geschäftsleitung



**Michael List**  
dipl. Ing. ETHZ  
Senior Consultant PLM  
Mitglied der Geschäftsleitung





[www.helbling.ch](http://www.helbling.ch)

## Schweiz

**Helbling Holding AG**  
Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 438 17 11

**Helbling Technik AG**  
Schachenallee 29  
CH-5000 Aarau  
+41 62 836 45 45

**Helbling Technik Bern AG**  
Stationsstrasse 12  
Postfach 171  
CH-3097 Liebfeld-Bern  
+41 31 979 16 11

**Helbling Technik AG**  
Hubstrasse 24  
CH-9500 Wil SG  
+41 71 913 82 11

**Helbling Technik AG**  
Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 438 17 01

**Helbling PLM Solutions**  
Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 986 39 39

**Helbling Business Advisors AG**  
Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 743 84 44

**Helbling  
Beratung + Bauplanung AG**  
Hohlstrasse 614  
CH-8048 Zürich  
+41 44 438 18 11

## Deutschland

**Helbling Holding  
Deutschland GmbH**  
Leonrodstrasse 52  
DE-80636 München  
+49 89 459 29 250

**Helbling Technik GmbH**  
Leonrodstrasse 52  
DE-80636 München  
+49 89 459 29 250

**Helbling Business  
Advisors GmbH**  
Leonrodstrasse 52  
DE-80636 München  
+49 89 459 29 400

**Helbling Business  
Advisors GmbH**  
Bolzstrasse 3  
DE-70173 Stuttgart  
+49 711 120 46 80

**Helbling Business  
Advisors GmbH**  
Neuer Zollhof 3  
DE-40221 Düsseldorf  
+49 211 137 07 0

## USA

**Helbling Precision  
Engineering Inc.**  
625 Massachusetts Ave, FL1  
Cambridge, MA 02139, USA  
+1 617 475 1560

**Helbling Precision  
Engineering Inc.**  
600 B Street, Suite 300  
San Diego, CA 92101, USA  
+1 617 475 1560

## China

**Helbling Shanghai  
Representative Office**  
Room 510, JieLong Headquarter Park  
No.2112 Yanggao mid Rd.  
Pudong Shanghai, PC200135  
+86 21 508 179 29

Die 1963 gegründete Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz ihrer 30 Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen beschäftigt über 540 Professionals in vier Unternehmensbereichen mit Fokus auf: Innovation/Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Restrukturierungen sowie Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.

**Helbling Gruppe**

Wertvoll durch Innovation