# helbling

# Wertvoll durch Innovation

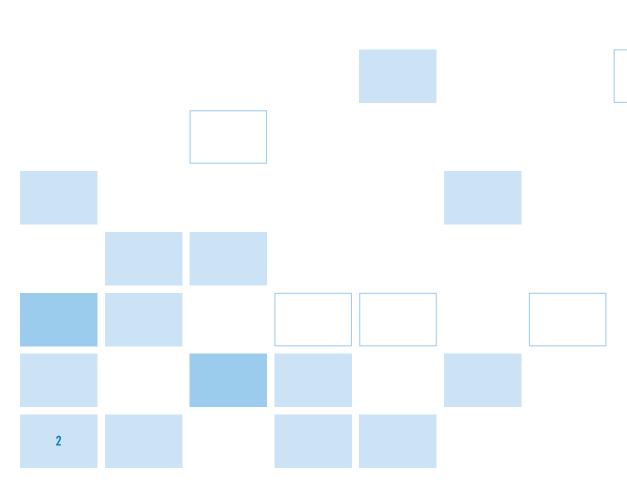


Unternehmensportrait und Geschäftsjahr 2007 www.helbling.ch

# 365 Mitarbeitende aus 21 Disziplinen

- Architekten
- **■** Bauingenieure
- **■** Bauphysiker
- **■** Betriebsingenieure
- **■** Betriebswirtschafter
- **Chemiker**
- **Elektroingenieure**
- **■** Informatiker
- **■** Juristen
- **■** Lebensmittelingenieure
- **■** Maschineningenieure
- Mathematiker

- Mikrotechnikingenieure
- Physiker
- **■** Softwareingenieure
- **■** Umweltwissenschafter
- **Verfahrensingenieure**
- **Volkswirtschafter**
- **■** Werkstoffingenieure
- Wirtschaftsinformatiker
- **■** Wirtschaftsingenieure



# Helbling — Ein Leader in technologischer Innovation und Business Consulting

#### Geschätzte Leserinnen und Leser

Die Helbling Unternehmensgruppe verbindet in einem einmaligen Leistungsverbund anspruchvollste Engineeringund Consulting-Kompetenzen. Sie stiftet damit für mittelständische Firmen und Grossunternehmen einen grossen Nutzen in unterschiedlichsten Situationen und für verschiedenste Aufgabenstellungen. Helbling steht für professionelle, resultatorientierte Leistungserbringung, kombiniert mit konsequent innovativem, unabhängigem und unternehmerischem Denken und Handeln.

Unsere Firmengruppe ist im Besitz ihrer 22 geschäftsführenden Partner, die sich als Unternehmer verstehen und ihre Visionen und Geschäftspläne in fünf verschiedenen Unternehmensbereichen erfolgreich in die Praxis umsetzen.

Die Unternehmensbereiche umfassen zusammen ein breites Dienstleistungsund Kompetenzspektrum, das innerhalb der einzelnen Disziplinen jeweils auf fundiertem Fachwissen und langjähriger Erfahrung beruht: Innovation und Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Turnaround, Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.

Mit dieser einzigartigen Kombination aus Engineering- und Consultingkompetenzen sind wir in der Lage, die Aufgabenstellungen unserer Kunden aus einer gesamtunternehmerischen Perspektive zu lösen. Dank unserem Leistungsverbund können wir innert kürzester Zeit mit eingespielten interdisziplinären Teams Lösungen auf höchstem Niveau erarbeiten.

Diese Lösungen vermögen die unterschiedlichen Ansprüche von Markt, Technologie, Infrastruktur, Operations, Informatik und Finanzen in optimaler Weise zu erfüllen. Dieser ganzheitliche Ansatz kommt besonders bei strategischen Entscheidungen, technologischen Innovationen, beim Aufbau von Märkten und Standorten, aber auch bei operativen Projekten zum Tragen.

Als unabhängiges Unternehmen mit 365 Mitarbeitenden ist die Helbling Unternehmensgruppe mit spezifischen Fragestellungen von Grossunternehmen ebenso vertraut wie mit den Herausforderungen und Charakteristiken von mittelständischen Betrieben. Das Kundenportfolio von Helbling umfasst neben zahlreichen Firmen mittlerer Grösse auch namhafte nationale und internationale Unternehmen.

**Helbling Technik** Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation Umsatz: CHF 52.2 Mio. EUR 31.8 Mio. Mitarbeitende: 224 **Helbling Corporate Finance Helbling Management Consulting Mergers & Acquisitions** Strategie, Operational Excellence und IT Turnaround and Financial Performance Management **Helbling Gruppe** Umsatz: CHF 9.3 Mio. EUR 5.6 Mio. Umsatz: CHF 87.8 Mio. Umsatz: CHF 13.9 Mio. EUR 53.5 Mio. FUR 8 5 Min Mitarbeitende: 32 Mitarbeitende: 365 Mitarbeitende: 39 Helbling Beratung + Bauplanung **Helbling IT Solutions** Integrale Lösungen für Integrierte Immobilien, Energie und Informatik-Lösungen Infrastruktur Umsatz: CHF 2.6 Mio. Umsatz: CHF 9.8 Mio. FUR 1 6 Min EUR 6.0 Mio. Mitarbeitende: 10 Mitarbeitende: 41

Seit mehr als 40 Jahren verdanken wir unseren Erfolg der konsequenten Ausrichtung unserer Dienstleistungen auf die Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden. Auch in Zukunft streben wir deshalb eine kontinuierliche Stärkung unserer Unternehmensbereiche und unseres technologisch-betriebswirtschaftlichen Leistungsverbundes an, mit dem Leitmotiv:

Wertvoll durch Innovation.

Mit freundlichen Grüssen Dr. Reto Müller



# Führende Position bei der Lösung komplexer, unternehmerischer Aufgabenstellungen



Die fünf Unternehmensbereiche der Helbling Gruppe sind in der Lage, Projekte einzeln oder mit interdisziplinären Teams aus mehreren Bereichen zu übernehmen und erfolgreich abzuwickeln. Ergänzend dazu hat die Helbling Gruppe Verbundsleistungen entwickelt, die konkreten unternehmerischen Aufgabenstellungen entsprechen: Mit der Dienstleistung «Nachhaltige Produkt- und Geschäftsentwicklung» verhelfen wir unseren – häufig marktführenden – Kunden, mit einem nachhaltigen, profitablen Wachstum ihre strategischen Marktpositionen auf Ausland- und Heimmärkten zu verbessern, ihre Umsatz- und Ertragsziele zu erreichen sowie die längerfristige Bereitstellung von vielen Arbeitsplätzen zu ermöglichen.

Unsere Verbundsleistung «Wiederherstellung und Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit» spricht Firmen oder Konzerne an, die durch den harten internationalen Wettbewerb in schwierig zu bewältigende Überlebenssituationen geraten sind und daher eine ungenügende Ertragslage aufweisen. Für viele solche Unternehmen konnte die Helbling Gruppe im Laufe der vergangenen Jahre innert kurzer Zeit nachhaltig erfolgreiche Ertragssteigerungen bewirken, Finanzierungslösungen und Turnarounds entwickeln und damit einen wertvollen Beitrag zur Wiedererlangung einer gesunden Wettbewerbsfähigkeit leisten.

#### **Unser Fokus**

- Technologischer und betriebswirtschaftlicher Know-how- und Leistungsverbund
- Gesamtunternehmerische Innovation von der Strategie über die Produktentwicklung bis zur Ressourcenbereitstellung und Vermarktung
- Mittelständische Unternehmen / Organisationen und Konzerndivisionen
- Branchen-Know-how
- Umsetzung und Resultaterreichung
- Unabhängigkeit (keine Interessenbindung) dank gesunder Finanzierung und eigener erfolgreicher unternehmerischer Erfahrung

#### **Unsere Werte**

#### Mitarbeitende machen Märkte

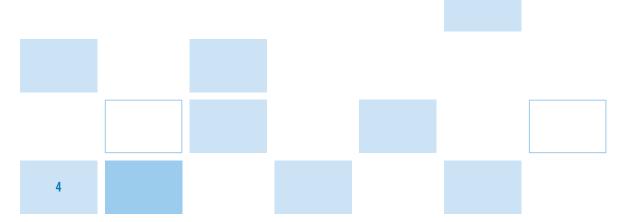
Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreatives Unternehmertum.

#### Kunden bewerten die Qualität unserer Arbeit

Als professioneller, vertrauenswürdiger Partner liefern wir Ergebnisse, die unsere Kunden weiterbringen.

#### Wir sind unabhängig und gestalten unsere Zukunft eigenständig

Die Helbling Gruppe ist im Eigentum von geschäftsführenden Partnern und Mitarbeitenden, die als Unternehmer denken und handeln.



# Helbling – Erfahrungsspektrum in der globalen Wirtschaft



#### Unsere Kunden vertreten führende Stellungen in den Branchen:

- Anlagenbau
- Apparatebau
- Automation/Robotik
- Automobil
- Automobilzulieferer
- Banken, Versicherungen
- Bau
- Biotechnologie
- Chemie
- Detailhandel
- Druckindustrie
- Elektroindustrie
- Energiewirtschaft
- Engineering
- Fahrzeugbau
- Finanzdienstleistungen
- Forschung und Lehre

- Gebäudetechnik
- Gesundheitswesen
- Grosshandel
- Hausgeräte
- Heime
- Industrieelektronik
- Informations-Technologie (IT)
- Instrumentenbau
- Konsum-Elektronik
- Krankenhäuser
- Kunststoff
- Luftfahrt
- Maschinenbau
- Medizinaltechnik
- Mikrotechnik
- Nahrungsmittel
- Nationaler und internationaler Handel

- Öffentliche Hand
- Öffentlich-rechtliche Unternehmen
- Papierherstellung
- Pharma
- Präzisionsinstrumente
- Sicherheitstechnik
- Software
- Telekommunikation
- Textil und Bekleidung
- Transport und Logistik
- Uhren
- Umwelttechnologien
- Weltraumfahrt
- Werkzeug- und Formenbau
- Wohnen im Alter



### Sehr erfreuliche Entwicklung

### im Geschäftsjahr 2007

Die Helbling Gruppe kann auf ein sehr erfolgreiches Jahr zurückblicken. Sowohl der Umsatz als auch die Ertragskraft und die Zahl der Mitarbeitenden erreichten eine Rekordhöhe. Der konsolidierte Umsatz 2007 stieg um 15 % auf CHF 87.8 Mio. bzw. EUR 53.5 Mio. (Vorjahr CHF 76.1 Mio. bzw. EUR 48.4 Mio.). Das stärkste Wachstum erzielten die Unternehmensbereiche für Innovation und Produktentwicklung, für Corporate Finance und Turnaround sowie für Immobilienentwicklung und -wertsteigerung. Die Kunden wählten uns vor allem aufgrund unserer Kompetenzen und Erfahrungen, unseres hohen persönlichen Engagements sowie der Begeisterungsfähigkeit und Qualität unserer Projektleiter und der Möglichkeit, rasch interdisziplinäre Teams aus der ganzen Helbling Gruppe mobilisieren zu können.

#### Ausbau der Mitarbeiterbasis

Die Anzahl Beschäftigte in der Helbling Gruppe stieg von 340 auf 365. Im Bewusstsein unserer gesellschaftlichen Verantwortung haben wir auch dieses Jahr gezielt zusätzliche Lehr- und Praktikumsstellen geschaffen. Unsere professionellen Entwicklungsprogramme sowie die interne und externe Aus- und Weiterbildung setzten wir auch im vergangenen Jahr fort, mit der klaren Zielsetzung, unser Wissen laufend zu aktualisieren sowie unsere Kompetenzen zu vertiefen und zu erweitern.

#### Wachstum auf internationaler Ebene

Eine grosse Anzahl Mittelstandsfirmen betraute uns im vergangenen Jahr mit anspruchsvollen Mandaten. Sehr bedeutende Aufträge dürfen wir zudem für Divisionen namhafter Grossunternehmen erfüllen, so zum Beispiel für Nestlé, ABB, Siemens, Roche, Bosch, Bombardier, ThyssenKrupp, BMW und verschiedene US-Medizinaltechnik-Konzerne. Die Helbling Gruppe konnte im Berichtsjahr Kunden in verschiedenen Regionen auf mehreren Kontinenten gewinnen und damit die angestrebte internationale Wettbewerbsfähigkeit glaubwürdig unter Beweis stellen. 36 % des Geschäftsvolumens realisierte Helbling für Kunden ausserhalb der Schweiz. Zusammen mit unseren ausländischen Gesellschaften sowie in internationalen Proiekteinsätzen betreuten wir Kunden in Europa, Nord- und Südamerika, Asien (v.a. China) und Australien. Im Berichtsjahr bauten wir unsere Niederlassungen in der Schweiz und gezielt auch unsere Gesellschaften in den grossen Märkten Deutschland und den USA aus. Dank der hohen Wachstumsdynamik Chinas und der Qualität unseres chinesischen Partners übertraf unser in Beijing lanciertes Joint Venture unsere Erwartungen bereits im ersten vollen Geschäftsjahr deutlich.

#### Sehr gesunde Finanzlage und erhöhte Zukunftsinvestitionen

Aufgrund des erfreulichen Unternehmensgewinnes ist die über 60 % liegende Eigenkapitalquote nochmals weiter angestiegen. Die erhöhte Nettoliquidität gibt uns zusätzlichen Spielraum, um das strategische Ziel des organischen Wachstums in qualitativer und quantitativer Sicht erfolgreich weiter zu verfolgen. Auch der Spitzenwert im Rating der Banken für private Mittelstandsfirmen konnte die Helbling Gruppe problemlos aufrechterhalten. Der betriebliche Cashflow stieg sprunghaft auf CHF 11.2 Mio. bzw. EUR 6.8 Mio. an (Vorjahr CHF 6.3 Mio. bzw. EUR 4.0 Mio.). Um weiterhin planmässig und gesund wachsen zu können, haben wir das Investitionsvolumen markant erhöht. Wir tätigten Investitionen im Umfang von CHF 3.5 Mio. bzw. EUR 2.1 Mio. in attraktive, die Teamarbeit erleichternde Büroräumlichkeiten, in Innovationszentren und Labors sowie in die Informatik (v.a. CAx und PLM, sowie ERP). Die Investitionen konnten – wie auch in den Vorjahren – vollständig aus eigenen Mitteln finanziert werden. Alle fünf Unternehmensbereiche trugen zum Rekordergebnis der Helbling Gruppe bei. Weil wir entgegen unseren Erwartungen eine nur ungenügende Anzahl an ertragsschwachen Firmen, die unseren strengen Auswahlkriterien entsprachen, als Targets für die Helbling Capital evaluieren konnten, werden deren Aktivitäten nicht mehr aktiv weiterverfolgt. Die Helbling Corporate Finance wird als bewährter Partner die Unternehmen in Restrukturierungssituationen auch in Zukunft tatkräftig unterstützen.

#### «Wertvoll durch Innovation»

Das Leitmotiv von Helbling «Wertvoll durch Innovation» verdeutlicht unser Ziel, das wir auch im aktuellen Jahr vor Augen haben: Gemeinsam mit unseren Kunden wollen wir innovative Konzepte, Lösungen und Produkte entwickeln, die dank hohem Kundennutzen eine grosse Marktakzeptanz erreichen. Unsere tägliche Arbeit zeigt uns immer wieder, dass erfolgreiche Innovationen zusätzliche Arbeitsplätze schaffen, bestehende erhalten und unseren Kunden



Reto Müller, Partner Dr. oec. HSG Verwaltungsratspräsident CEO Helbling Unternehmensgruppe



Simon Ritter, Partner eidg. dipl. Buchhalter Verwaltungsrat CFO Helbling Unternehmensgruppe (bis Oktober 2008)



Marcel Fäh lic. oec. publ. CFO Helbling Unternehmensgruppe (ab Oktober 2008)

eine höhere Wertschöpfung und eine bessere Rendite ermöglichen.

Unser Verständnis von Innovation umfasst

weit mehr als die technische Entwicklung neuer Produkte. Dazu gehört für uns auch, Strategien, Geschäftsmodelle, Strukturen und Prozesse, Funktionen, die partnerschaftliche Zusammenarbeit und Infrastruktur-Themen aus der «Innovations-Perspektive» zu beleuchten. Die globalisierte, vernetzte Welt von heute verlangt nach mehrdimensionalen, ganzheitlichen Lösungen. Mit unseren fünf Unternehmensbereichen Technik, Management Consulting, Corporate Finance, Beratung + Bauplanung und IT Solutions verfügen wir einerseits über fundierte Fachkompetenzen, um in den jeweiligen Branchen an vorderster Front Innovationen zu entwickeln. Andererseits lösen wir dank eingespielten, schnell einsetzbaren Teams auch komplexe, disziplinenübergreifende Aufgabenstellungen für unsere Kunden.

Mit unserer Dienstleistung «Nachhaltige Produkt- und Geschäftsentwicklung» unterstützen wir Firmen aus ganzheitlicher Perspektive im Hinblick auf ein klares Ziel: den Wert des Unternehmens zu steigern. Dafür haben wir neue Ansätze für Innovationspartnerschaften entwickelt und decken als Gruppe sowohl technologische Produktinnovationen wie auch die zugehörigen Prozessinnovationen (z.B. in Vertrieb, Produktion oder Logistik) ab. Unsere Kunden sind darauf angewiesen, rasch erfolgreiche Produkte zu entwickeln – in hoher Qualität und zu international wett-bewerbsfähigen Kosten.

Die Dienstleistung «Wiederherstellung und Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit» konzipierten wir angesichts des sich verschärfenden globalen Wettbewerbs. Das Dienstleistungspaket besteht aus verschiedenen Modulen, die wir pragmatisch zusammen mit unseren Kunden umsetzen.

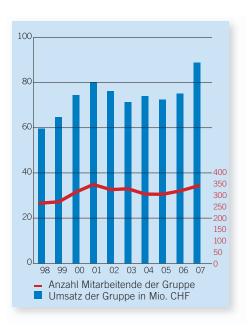
Dazu gehören sämtliche Massnahmen zur Verbesserung einer unbefriedigenden Marktposition und Ertragslage. Wir bieten tatkräftig Unterstützung für zukunftsgerichtete Firmenrestrukturierungen, indem wir den Wert des Unternehmens nachhaltig steigern und die betriebliche Ertragskraft stärken. Dadurch machen wir ein Unternehmen fit für den internationalen Wettbewerb. Optimierungen im IT-Bereich und die Wertentwicklung für Infrastrukturund Immobilieninvestitionen runden die integrale Dienstleistung ab.

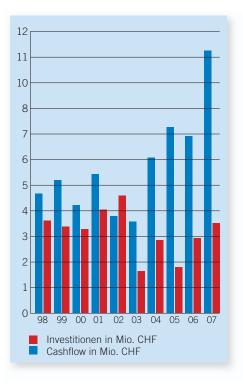
#### **Gesundes Wachstum**

Wir stützen uns ab auf eine starke Mitarbeiterbasis und ein ausgeprägtes unternehmerisches Geschäftsverständnis. Unsere finanziell solide Gruppe verfolgt das Ziel, weiterhin in gesundem Masse zu wachsen. Dabei sehen wir grosses Entwicklungspotential in den Märkten Europa, Nordamerika und Asien.

Wir fördern unsere Mitarbeitenden und unsere Nachwuchstalente aktiv, um unsere starke Basis an Partnern weiter auszubauen. Alle unsere Aktionäre sind als Partner in der Helbling Gruppe in ihrer Führungsfunktion als Unternehmer beim Auf- und Ausbau ihrer Geschäftseinheit engagiert. Sie tragen als Mitinhaber Chancen und Risiken des Unternehmens mit ihrem persönlich investierten Kapital und bilden damit das Fundament unserer Unabhängigkeit.

Im Namen aller unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter danken wir unseren Kunden und Geschäftspartnern ganz herzlich für das uns entgegengebrachte Vertrauen, für die erfolgreiche Zusammenarbeit und für die bereichernden Beziehungen.





# Ihr Partner für Innovation und Produktentwicklung durch Kooperation

#### **Helbling Technik Schweiz**

190 Mitarbeitende CHF 45.9 Mio. bzw. EUR 28.0 Mio. Umsatz

Die Helbling Technik Schweiz mit ihren Innovationszentren in Aarau, Bern, Wil und Zürich hat ein ausgesprochen erfolgreiches Jahr hinter sich. Das sehr günstige gesamtwirtschaftliche Umfeld und die Nachfrage der Kunden nach Innovationsdienstleistungen, vorab im Industriesektor und in einzelnen Branchen des Dienstleistungssektors, konnte die Helbling Technik zu einem markanten profitablen Wachstum nutzen. Als entscheidende Komponenten für diesen Erfolg sehen wir unsere langjährig aufgebauten Fach- und Projektmanagement-Kompetenzen, unsere modernen Tools und Infrastrukturen sowie das Bestreben, uns bezüglich Dienstleistungsqualität und Fähigkeit der Zusammenarbeit in professionellen Teams stetig weiterzuentwickeln. Diese Bausteine sind entscheidende Voraussetzungen, um unseren Kunden hochwertige Ingenieurdienstleistungen anbieten zu können.

Unsere Mitarbeitenden haben anspruchsvolle Problemstellungen in Kundenprojekten als unternehmerische Herausforderungen angenommen und dabei nicht nur sich selber, sondern auch die Helbling-Dienstleistungen weiterentwickelt. Sie haben die Vision «Innovation, together we do it» mit konkreten Taten in Projekte umgesetzt und damit wertvolle Referenzen für unsere auf technologische Kompetenzen und Branchen fokussierten Teams geschaffen. Im Rahmen unserer Ausbaustrategie sind wir sehr auf die kontinuierliche Steigerung der Dienstleistungsqualität bedacht. Dieses Bestreben wird durch zahlreiche Investitionen in den Innovationszentren unterstützt. Die Investitionen umfassen State of the Art CAx-Systeme, PDM-, Simulations-, Berechnungs- und Testsoftware, moderne Büroräumlichkeiten, Labors mit Testgeräten, Maschinen für den Prototypenbau, u.w.m. Ebenfalls eine hohe Bedeutung messen wir der Weiterbildung unserer Ingenieure bei. Mit einem umfassenden Aus- und Weiterbildungsprogramm werden die Fähigkeiten in der Innovations-, Zusammenarbeits- und Realisierungskompetenz gefördert. Dabei entwickeln wir unser Innovations- und Engineering Know-how, Technologieanwendungen und unsere Arbeitsmethoden (z.B. Projektmanagement, Innovationsmanagement, Entwicklungsmethodik, Produktkostensenkung, Qualitäts- und Risiko-Management u.a.) laufend weiter.

Dem Ausbau tragfähiger Innovationspartnerschaften mit unseren Kunden haben wir auch im Jahr 2007 höchste Priorität eingeräumt. Wir dürfen feststellen, dass immer mehr Mittelstandsfirmen und industrielle Konzerne auf langfristig angelegte, vertrauensbasierte Partnerschaften setzen. Mit gegenseitiger Offenheit und intensivstem Informationsaustausch bei höchster Vertraulichkeit lassen sich neue Ideen bereits in den ersten Phasen der Produktinnovation generieren, neue Technologien bei der Produktentwicklung rechtzeitig integrieren sowie Produkte rascher und herstellgerechter entwickeln. Nebst dem Innovationsgrad und der generellen Marktakzeptanz stehen bei der Entwicklung von neuen Produkten weiterhin Aspekte wie «Time to market», international wettbewerbsfähige Produktkosten und zunehmend auch der verantwortungsbewusste Umgang mit materiellen und personellen Ressourcen im Vordergrund.



Walter Huber, Partner dipl. Ing. FH Geschäftsleiter



Peter Jermann, Partner dipl. Ing. EPFL Mitglied der Geschäftsleitung Zürich



Christian Péclat, Partner Dr. sc. tech. EPFL Mitglied der Geschäftsleitung Bern



Erwin Kummer, Partner dipl. Ing. ETH Mitglied der Geschäftsleitung Aarau



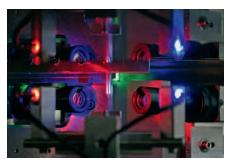
Tom Russi, Partner Dr. dipl. Ing. ETH Mitglied der Geschäftsleitung Aarau



Hans Tischhauser, Partner dipl. Ing. FH Mitglied der Geschäftsleitung Wil SG



Spotterbühne für Biotech-Anwendungen



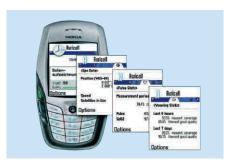
Visionbasierte Werkzeugkalibrierung, Detailansicht



Entwicklung der neuen Kaffeemaschinen-Kollektion Le Cube von Nestlé Nespresso S.A.



Plattform für die automatisierte Probenvorbereitung



Telemedizinische Patientenüberwachung



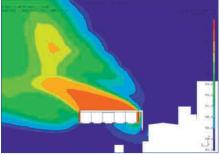
Beutelabfüllanlage für die Pharmaindustrie

#### Das Innovationszentrum in Aarau mit

53 Mitarbeitenden erbrachte Entwicklungsdienstleistungen für meist international tätige Kunden in der Schweiz, Deutschland und China. Ungebrochen gross ist die Nachfrage aus der Branche Transport und Verkehr (z.B. Schienenfahrzeuge) sowie nach anspruchsvollsten numerischen Berechnungs- und Simulationsaufgaben für die verschiedensten Branchen. Die Geschäftseinheit Software & IT entwickelte für industrielle Kunden sowie Kunden aus dem Finanzdienstleistungssektor und der öffentlichen Hand spezifische IT-Anwendungen (Enterprise, Industrial). Das für Umweltschutztechnologien im Energiebereich tätige Helbling-Team PTS Engineering baute seine Geschäftstätigkeiten mit dem Joint Venture Partner in China mit mehreren Projekten sehr erfolgreich aus.



Neu erstelltes thermisches Kraftwerk Xilinhaote (2x300 MW) in China vor der Inbetriebnahme



Numerische Simulation des Windeinflusses bei einem thermischen Kraftwerk in China

#### Das Innovationszentrum in Bern mit

45 Mitarbeitenden realisierte im Rahmen langfristiger Entwicklungspartnerschaften strategisch wichtige Innovationsprojekte für weltweit marktführende Firmen aus der Schweiz, den USA, Australien und Deutschland in den Branchen Hausgeräte, Medizinaltechnik, Pharma aber auch für unabhängige Forschungszentren. Dabei konnte Helbling Technik die aufgebauten Kompetenzen in der Mikrotechnik (z.B. für Mikroaktuatoren), im kompletten Gerätebau mit Mechanik, Elektronik und Software sowie in der Optik/Sensorik in anforderungsreichen Aufgabenstellungen der Kunden unmittelbar anwenden. Im vergangenen Jahr haben wir unser Zentrum in Bern beträchtlich ausgebaut und in moderne Arbeitsplätze, Testgeräte, Produktionsmittel für die Herstellung von Prototypen u.w.m. investiert.

# Mitarbeitenden erneuerte und erweiterte infolge der erfreulichen Geschäftsent-

Das Innovationszentrum in Wil SG mit 43

wicklung ebenfalls seine Infrastruktur. Schwerpunkte der Entwicklungsprojekte bildeten Aufgabenstellungen von Kunden aus der Hausgeräte-Industrie, dem Laborgerätebau, der Medizinaltechnik (v.a. Diagnostik), der Präzisionsinstrumente-Industrie sowie aus verschiedenen Zweigen der herstellenden Industrie. Die Projektteams mit Mechanik-, Elektronik- und Software-Kompetenzen werden je nach Projektanforderung zusammengestellt. Kunden fragten dabei auch die Unterstützung zur Industrialisierung von Produkten (Begleitung des Serienanlaufes zur Herstellung von Produkten in grossen Stückzahlen) in in- und ausländischen Produktionsstandorten nach, so auch in Asien.

#### Das Innovationszentrum in Zürich mit

**49 Mitarbeitenden** erbrachte umfassende Dienstleistungen für die vielfältigen Segmente des Maschinen- und Anlagenbaus (Produktionssysteme). Zur erfolgreichen Abwicklung der Projekte waren dabei spezialisierte Teams mit den Fachkompetenzen in Mechanik, Mechatronik, Automatisierung sowie Software für industrielle Steuerungen und Testsysteme erforderlich. Das Team Innovationsmanagement unterstützte standortübergreifend diejenigen Kunden, welche bereits in der Frühphase des Produktinnovationsprozesses zusätzliche neue Ideen («open innovation»), Technologien, Kosteneinsparungsansätze und Innovationsmethoden für die erfolgreiche Entwicklung ihrer Produkte überprüfen oder systematisch kreieren lassen wollen.

Kunden betrauten die Helbling Technik je nach ihren Bedürfnissen mit Einzelaufgaben oder Spezialthemen, wie dem Erarbeiten von grundsätzlichen Machbarkeitsstudien (Feasibility von Produkten) oder der Durchführung von Workshops zum Generieren von neuen Ansätzen und Ideen. Andere Aufgabenstellungen waren die Entwicklung von Teilsystemen eines Produktes (z.B. Mechanik oder Elektronik) oder die Entwicklung ganzer Komponenten, Geräte oder Maschinen. Besonders freuen wir uns jeweils am Erfolg unserer Kunden, wenn die gemeinsam mit Helbling entwickelten Produkte an Messen grosses Aufsehen erregen und über den Planzahlen liegende Absatzvolumen, Umsätze und dank Neuheiten mit hohem Kundennutzen - auch überdurchschnittliche Margen erzielen. Im Juli 2007 waren unsere Kunden Cochlear und Phonak beim Gewinn des KTI Medtech Award für die Entwicklung einer neuen Generation eines



Bern



Franz von Niederhäusern, Partner dipl. Ing. ETH Business Unit Leiter Zürich



Urban Schnell, Partner dipl. Ing. EPFL, Dr. ès se. Business Unit Leiter Bern

implantierbaren Hörsystems beteiligt. Helbling Technik Bern wirkte massgeblich an dieser Innovation mit. Die Schweizerische Eidgenossenschaft zeichnete die HNO Klinik des Inselspitals Bern und das Projektteam mit den genannten Industriepartnern für das Projekt aus.

Die Zusammenarbeit mit unabhängigen Entwicklungspartnern (Independent R&D Contractors) gewinnt bei unseren Kunden ganz offensichtlich weiter an Bedeutung. Das belegen auch verschiedene neutrale Studien. Ganz in diesem Sinne bedeutet «Innovation, together we do it» für Helbling die langfristige Positionierung als kreativer und verlässlicher Partner im Innovationsnetzwerk unserer Kunden. Als externer Realisator und Katalysator stellt Helbling Technik dem Kunden nicht nur das eigene Wissen und die Problemlösungsfähigkeiten zur Verfügung – in einer Welt von sehr vielen relevanten Technologien ist es heutzutage unerlässlich, auch zusätzliches Know-how aus dem Umfeld beizuziehen.

Wir verfügen über etablierte Beziehungen zu (Industrial-) Designern, Forschungsinstituten, Universitäten und Hochschulen, Prototyping-Spezialisten, Produktionspartnern und weiteren Technologie-Lieferanten. Eingespielte professionelle Netzwerke sind für Innovationsprojekte klar leistungsfähiger, generieren eine höhere Kreativität und Qualität und setzen Innovationen bedeutend schneller um. Sie weisen gegenüber herkömmlichen, eher zentralisierten und geschlossenen Organisationsstrukturen und Unternehmenskulturen wesentlich mehr Innovationsdynamik auf. Diese Netzwerke bedingen das «together»: eine enge Partnerschaft, auf die man sich auch bei besonderen Herausforderungen verlassen kann.

Heute bedeutet Innovation weit mehr als das Erdenken von kreativen Ideen. Für den unternehmerischen Erfolg reichen diese allein nicht aus. Innovation heisst mehr. Das Ziel ist nicht nur ein funktionstüchtiges Produkt, für das der Nutzer bereit ist, Geld auszugeben. Das Produkt soll über den Life Cycle auch einen bedeutenden Cash Flow für das Unternehmen generieren. Ideen werden erst mit der Realisierung wenn «we do it» - konkret und wertvoll für den Kunden. Zu einer erfolgreich umgesetzten Idee gehören eine ausgeprägte Markt- und Kundenorientierung, Kreativität, eine geschickte Integration der Möglichkeiten neuer Technologien, ein professionelles Projekt- und Qualitätsmanagement, eine intelligente Kostengestaltung, eingespielte interdisziplinäre Teams und selbstverständlich die spezifisch erforderlichen Fachkompetenzen. Damit sind die wichtigen Voraussetzungen für erfolgreiche Innovationen geschaffen, die wiederum für unsere Kunden und die Gesamtwirtschaft Wertschöpfung und Arbeitsplätze generieren können.



Dieselelektrische Lokomotive

#### Innovation, together we do it

#### **Fachliche Schwerpunkte**

- Produktinnovation
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Embedded Software
- Berechnung und Simulation
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Software Engineering
- Elektronik-Entwicklung
- Mikrotechnik
- Mechatronik
- Automation und Robotik
- Optik/Sensorik/Bildauswertung

#### Branchen

- Hausgeräte
- Medizinaltechnik
- Apparate und Laborgeräte
- Transport und Verkehr
- Automotive
- Luft- und Weltraumfahrt
- Maschinenindustrie/Anlagenbau
- Energieanlagen
- Pharma

#### Standorte in der Schweiz

Helbling Technik AG Zürich, Aarau, Wil SG

Helbling Technik Bern AG

Harald Zurheide, Partner dipl. Ing. FH Business Unit Leiter Aarau

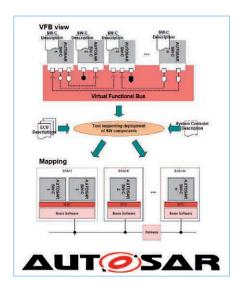




#### **Helbling Technik Deutschland**

#### 29 Mitarbeitende CHF 5.2 Mio. bzw. EUR 3.2 Mio. Umsatz

Helbling Technik Deutschland mit Sitz in München hat ein erfolgreiches Jahr hinter sich. Dank vertiefter Kundenbeziehungen und neu gewonnener Kunden aus den Branchen Hausgeräte, Automotive sowie industrielle Steuerungen gelang es, den Umsatz beachtlich zu erhöhen. Im Einklang dazu wurden die spezialisierten Teams für Embedded Software und Leistungselektronik durch die erfolgreiche Rekrutierung und permanente Weiterbildung von Professionals verstärkt. Die modern ausgerichtete Infrastruktur wird laufend erweitert. um die individuellen Kundenwünsche nach Entwicklungsleistungen auf qualitativ höchstem Stand der Technik nachhaltig erfüllen zu können.



AUTOSAR ist die Schlüsseltechnologie in der Automobilindustrie, um die steigende Komplexität der Software im Automobil zu beherrschen

Helbling Technik Deutschland hat die Expertise und die Entwicklungsleistungen auf Basis der gemeinsamen Software-Plattform für die Automobilindustrie (AutoSAR/XML) weiter ausgebaut. Damit kann der ungebrochen steigenden Nachfrage nach Elektronik- und Software-Dienstleistungen in dieser Schlüsselbranche Deutschlands optimal entsprochen werden.

Weitere Kunden werden im Bereich von ausgewählten Feldern der Hochtechnologie im Embedded Elektronik-Bereich unterstützt, so unter anderem in Akku- und Antriebselektronik. Auch in der Hausgeräte-Branche realisierte Helbling Technik Deutschland Innovationen mit neu gestalteter anspruchsvoller Elektronik- und Software-Entwicklung für weltweit tätige Kunden.

#### **Fachliche Schwerpunkte**

- Embedded Systems
- Automobil-Steuergeräte
- Leistungselektronik

#### **Branchen**

- Automobilindustrie
- Hausgeräte
- Industrieelektronik

### **Standort in Deutschland** München

### Helbling Precision Engineering Inc. USA

5 Mitarbeitende CHF 1.0 Mio. bzw. USD 0.9 Mio. Umsatz

Die Helbling Precision Engineering Inc. USA mit Sitz in Cambridge, MA, befindet sich in einem kontinuierlichen Ausbau. Die Gesellschaft wurde im Berichtsjahr mit weiteren Professionals verstärkt, um die Nachfrage nach Dienstleistungen mit Fokus auf Mikrotechnik abdecken zu können.
Auch im vergangenen Jahr gelang es,
Neukunden im amerikanischen Markt zu
gewinnen. Diese stammen vor allem aus
den Branchen Medizinaltechnik und
Pharma. Dabei konnte das Geschäftsvolumen beachtlich gesteigert werden. Es ist
geplant, Helbling Precision Engineering Inc.
USA zu einem starken Innovationszentrum
auszubauen.

#### **Fachliche Schwerpunkte**

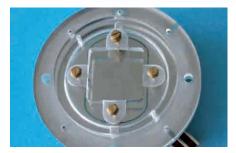
- Entwicklung, Konzeption, Konstruktion
- Mechanik
- Kunststofftechnik
- Mikrofluidik
- Mikrotechnik

#### Branchen

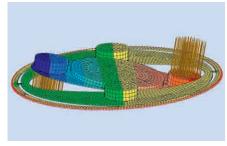
- Medizinaltechnik
- Pharma

#### Standort in den USA

Cambridge, MA



Prototype of a voice coil actuator for image stabilization



FEA simulation of a voice coil actuator



Hermann Schweizer dipl. Ing. FH Geschäftsführer Deutschland



# Ihr Partner für integrierte Informatik-Lösungen

#### **Helbling IT Solutions**

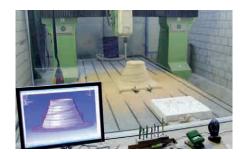
#### 10 Mitarbeitende CHF 2.6 Mio. bzw. EUR 1.6 Mio. Umsatz

Helbling IT Solutions konnte im Berichtsjahr die in der Schweiz führende Marktstellung im Bereich Product Lifecycle Management (PLM) weiter festigen und zusätzliche Mittel- standsfirmen und auch einzelne Konzerndivisionen als Kunden gewinnen. In sehr anspruchsvollen Projekten wurden leistungsfähige Produkt-Daten Managementsysteme (PDM) konzipiert und in die IT-Landschaft der Unternehmen integriert. Zunehmend häufiger führte Helbling IT Solutions auch internationale Roll-outs in ausländischen Gesellschaften von Unternehmensgruppen durch. Die Internationalisierung der Unternehmensfunktionen in vielen Firmen, konkret die Verteilung der Vertriebs-, F&E-, Produktions- und Sourcing-Aktivitäten über verschiedene Kontinente und Länder, erfordert weltweit zugreifbare Datenplattformen. Nur damit kann auch im globalen Wettbewerb die schnelle und effiziente konzerninterne Zusammenarbeit sichergestellt werden.

Der Einsatz eines modernen Product Lifecycle Managements verbessert die Produktqualität, u.a. dank regelmässiger Aktualisierung und weltweiten internen Standards. Zudem werden so Produktentwicklungszeiten verkürzt und über das Ausschöpfen des vorhandenen Potenzials an grösseren Absatzvolumen die Produktions- und Materialkosten gesenkt. Die Anforderungen des unabdingbaren Risk Managements in Produktentwicklung, Beschaffung, Herstellung und Vertrieb von Produkten zwingen die Unternehmen, moderne Produkt-Daten Managementsysteme, u.a. auch für die präventive Qualitätssicherung oder die Rückverfolgbarkeit, zu implementieren. Industriell führende Kunden beauftragten Helbling IT Solutions auch im vergangenen Jahr mit der Modernisierung ihrer CAD-Applikationen sowie der Gestaltung von durchgängigen Lösungen für PDM/CAD/CAM. Zusammen mit Helbling Management Consulting wurden auch komplexe interdisziplinäre IT-Projekte zwecks Optimierung der technischen und betriebswirtschaftlichen Prozesse erfolgreich umgesetzt. Helbling IT Solutions pflegte weiterhin aktiv die langjährige etablierte Zusammenarbeit mit Dassault Systèmes und IBM.



Die FERAG Produktionsanlagen für die Druckweiterverarbeitung von Zeitungen, Zeitschriften und Illustrationsdrucksachen werden mit Hilfe von CATIA V5 entwickelt.



Um Zeit und Kosten für Entwicklung und Konstruktion zu reduzieren, setzt die Hidrostal AG auf die Konstruktionssoftware CATIA PLM Express, die sie gemeinsam mit Helbling IT Solutions implementiert und damit einen durchgängigen Prozess - von der Entwicklung über den Formbau bis hin zur Fertigung geschaffen hat.

#### **Enabling Innovation with Information Technology**

Konzeption und Realisierung von Innovationsprozessen mittels Informations-Technologien

#### **Beratung**

- IT-Lösungskonzepte, Prozessoptimierungen und Kostensenkungen für den Innovationsbereich
- Product Lifecycle Management (PLM)
- Audit und Bewertung bestehender Lösungen und Projekte

#### **Projektmanagement**

 Gesamtleitung und Coaching von IT-Konzepten und Implementierungen

#### Implementierungs- und Betriebsunterstützung

- Produkt-Daten Managementsysteme (PDM, VPM)
- CAx-Systeme (CAD, CAE, CAM)
- Lösungsimplementationen (CATIA, SMARTEAM, ENOVIA, 3DVia, MSC)
- Informatik-Infrastrukturen (inkl. Middleware)
- Anwendungsautomation durch firmenspezifische Zusatzentwicklung
- Outsourcing der Systembetreuung
- NC-Programmierung und Postprozessorerstellung
- Basis- und firmenspezifische Methodikschulungen
- Support (Hotline, On-Site)

#### Standort

Zürich







# Ihr Partner für Strategie, Operational Excellence und IT

#### **Helbling Management Consulting**

32 Mitarbeitende CHF 9.3 Mio. bzw. EUR 5.6 Mio. Umsatz

Helbling Management Consulting entwickelte im Berichtsjahr Gesamtstrategien für verschiedene industrielle Mittelstandsfirmen und Konzerndivisionen. Basierend auf gezielten Analysen wurden Grundlagen und Konzeptionen erarbeitet, um die erfolgreiche Positionierung des Unternehmens im zukünftigen, globalen Wettbewerb zu stärken. Innovative Konzepte, wie integriertes Produktlinienmanagement oder wertorientiertes Performance Management zu implementieren, gehörten dabei zu den besonderen Kompetenzen von Helbling Management Consulting. Mit spezifischen Instrumenten wurden Akquisitionsentscheide sowie Post Merger Integrationen unterstützt. Weiter entwickelte Helbling Management Consulting zusammen mit ihren Kunden im vergangenen Jahr zahlreiche individuelle Marketing- und Vertriebsinitiativen, identifizierte und bewertete Zielmärkte und -kunden und erstellte wirkungsvolle Marktbearbeitungskonzepte. Die Strategien wurden anschliessend in validierten, realistischen Businessplänen mit umsetzbaren Programmen und Massnahmenpaketen konkretisiert.

Die Einführung gesamtheitlicher Geschäftsprozess-Management-Systeme und das Optimieren von Funktionen verhalf vielen Kunden, ihre operative Leistungsfähigkeit zu stärken und den EBIT nachhaltig zu steigern. Besondere Priorität genoss dabei die Supply Chain – speziell in der Beschaffung und Produktion – ebenso wie die Senkung der Materialkosten. Weitere spezifisch nachgefragte Dienstleistungen waren ausserdem Weltklasse-Innovationsprozesse mit Fokus auf Front-end-Innovationsmanagement sowie Best-in-Class Projektmanagement, zum Beispiel zwecks Reduktion von Risiken und Verlusten in komplexen internationalen Projekten. Die Dienstleistung «Realisierung von Produktkostensenkungen um 20-50%» erfreut sich ebenfalls einer ungebrochenen Nachfrage.

Im Geschäftsfeld Business & IT standen neben der Unterstützung der operativen Leistungsverbesserung vor allem die Entwicklung von IT-Strategien und Konzepten sowie Projekte zu IT-Kostenund Leistungsoptimierungen im Zentrum. Nach wie vor top aktuell war die sehr anspruchsvolle Aufgabenstellung der optimalen Out- oder Insourcing-Lösung (inkl. Near-/Offshoring-Alternativen).

Die Kunden der Helbling Management Consulting schätzten es jeweils ausserordentlich, dass Konzepte gemeinsam entwickelt und mit hohem Engagement auch konsequent und erfolgreich umgesetzt werden konnten. Hier halfen Instrumente, die sich in der Führung längerfristiger Umsetzungsprojekte in der Praxis erfolgreich bewährten. Das Kundenprofil der Helbling Management Consulting umfasst vor allem die Industrien Elektronik, Geräte, Medizinaltechnik, Software, Anlagen- und Maschinenbau, Automobilzulieferer, Chemie, Pharma, Lebensmittel und Telecom.

Ausgewählte Projekte konnte Helbling Management Consulting im vergangenen Jahr aber auch in den Sektoren Finanzdienstleistungen, Energie, Medien, Infrastruktur und Verkehr durchführen.

#### **Achieving Business Excellence Together**

#### Strategie, Markt und Innovation

- Strategie, Organisation, Geschäftsplanung
- Marketing und Vertrieb
- Innovationsmanagement
- Ertragsoptimierung / Wertsteigerung
- Business Performance Management
- Produktelinienmanagement

#### **Operative Leistungssteigerung**

- Supply Chain Management
- Material-/Produktkostensenkung
- Geschäftsprozessmanagement
- Overhead-/Gemeinkostenoptimierung
- Servicemanagement
- Best-in-Class Projektmanagement

#### **Business & IT**

- IT-Strategie und -Organisation
- IT-Kosten- / Leistungsoptimierung
- IT-Sourcing: In-/Outsourcing/ Offshoring
- Geschäftsoptimierung mit IT
- IT-Architektur

#### Standorte

Zürich, Eschborn-Frankfurt, München



Thomas Bertschinger, Partner lic. oec. HSG Geschäftsleiter



Ralph M. Bush, Partner lic. oec. HSG Mitglied der Geschäftsleitung



Markus Breitenmoser lic. oec. HSG Mitglied der Geschäftsleitung



Dieter Böhm, Partner Diplom-Mathematiker Geschäftsführer Deutschland





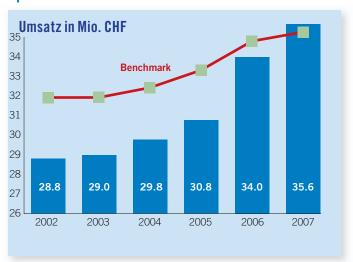
François Jeannet dipl. Ing. ETH Verwaltungsrat

# Wir verhelfen Ihnen zu Spitzenleistungen!

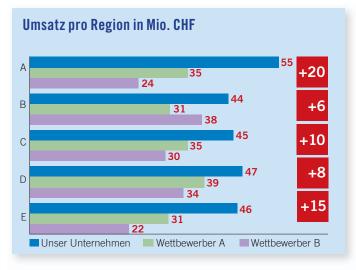
#### Hindernisse überwinden



#### Spitzen erklimmen



#### Vorsprung generieren



#### Ziele erreichen



#### Führungsteam stärken



# Ihr Partner für Mergers & Acquisitions, **Turnaround and Financial Performance Management**

#### **Helbling Corporate Finance**

39 Mitarbeitende CHF 13.9 Mio. bzw. EUR 8.5 Mio. Umsatz

2007 konnte Helbling Corporate Finance eine wachsende Anzahl von M&A-Transaktionen für mittelständische und kotierte Unternehmen in der Schweiz und in Deutschland erfolgreich abschliessen. Dabei waren wir neben unseren angestammten Branchen in der verarbeitenden Industrie neu auch in den Branchen Facility Management, Grosshandel und Finanzdienstleistungen tätig. Aufgrund der gestiegenen Anforderungen an professionelle M&A-Prozesse ergaben sich auch umfangreiche Mandate im Rahmen von Due Diligences, Unternehmensbewertungen, Finanzierungsverhandlungen und Fairness Opinions. Dadurch konnten wir die Unternehmenswerte unserer Auftraggeber beträchtlich erhöhen und im Falle von Firmenverkäufen auch realisieren.

Durch einen deutlichen personellen Zuwachs haben wir unsere Kompetenzen und damit auch unsere führende Stellung bei Unternehmensrestrukturierungen und -sanierungen in Deutschland und der Schweiz weiter ausgebaut. Auch im vergangenen Jahr half Helbling Corporate Finance verschiedenen Unternehmen, die drohende Insolvenz oder eine mögliche Betriebsschliessung abzuwenden.

> Jörg Müller-Ganz, Partner Dr. oec. HSG Geschäftsleiter



Axel Koch, Partner lic oec HSG Geschäftsführer Deutschland



Bernd Pöpplow, Partner Dipl.-Kfm., Ing. Geschäftsführer Deutschland



#### Die Kapitalgeber beteiligten sich am Turnaround jeweils unter der Voraussetzung, dass dieser im Rahmen eines umfassenden, konsistenten und der spezifischen Situation angepassten Restrukturierungsund Sanierungskonzeptes durchgeführt wurde. Mit der Unterstützung unserer Spezialisten konnten die Unternehmen bedeutende Ertragsverbesserungen und Kapitaleinsatzoptimierungen erzielen und das im Turnaround angestrebte Ziel erreichen: die Werte der Kapitalgeber sowie die Arbeitsplätze bestmöglich zu erhalten und wenn möglich sogar auszubauen. Die dafür notwendige integrale Turnaroundkompetenz von Helbling Corporate Finance basiert auf dem Know-how der gesamten Helbling Gruppe in den Bereichen Restrukturierung und Sanierung, Strategie und

Weiterhin aktuell war die Nachfrage nach Corporate Finance-Dienstleistungen wie die Erstellung von Finanz- und Businessplänen, die Gestaltung moderner Controlling- und Managementinformationssysteme sowie die Verbesserung des Finanz- und Rechnungswesens bezüglich Prozessen, Instrumenten und Strukturen.

Operations Consulting, Technologie,

bilienwertsteigerung.

Corporate Finance und M&A sowie Immo-

Mit der Eröffnung eines Standortes in Lausanne konnten wir die Kundennähe in der Westschweiz stark verbessern. Die Zusammenarbeit für grenzüberschreitende M&A-Transaktionen wurde im internationalen Netzwerk CFI (Corporate Finance International) mit verschiedenen Stützpunkten in Europa und den USA weiter ausgebaut.

#### **Realizing Value Together**

#### **Mergers & Acquisitions**

- Unternehmensverkauf, Spin-off
- Unternehmenskauf
- Unternehmensfusion
- Kapitalerhöhung, Finanzierung
- Nachfolgeplanung / -regelung
- Management Buy Out / Buy In

#### **Transaction Support**

- Due Diligence
- Unternehmensbewertung
- Business Planning
- Financial Modelling
- Fairness Opinion
- Post Merger Integration

#### **Turnaround Management**

- Gesamtprozess-Führung
- Strategische / operative Analyse
- Turnaround-Konzept
- Prüfung Sanierungsfähigkeit / -würdigkeit
- Ertragsorientierte Restrukturierung
- Liquiditätsoptimierung
- Kapitaleinsatzoptimierung
- Bilanzsanierung
- Interimsmanagement
- Turnaround-Controlling

#### **Financial Performance Management**

- Management Reporting
- Financial Reporting
- Value Management
- Strategisches / operatives Controlling
- Investitionsmanagement

#### **Standorte**

Zürich, Lausanne, Düsseldorf



Helbling Corporate Finance ist Mitglied von Corporate Finance International (CFI), einem internationalen Verbund von rechtlich unabhängigen M&A-Unternehmen mit Netzwerk-Partnern in Europa und Amerika.

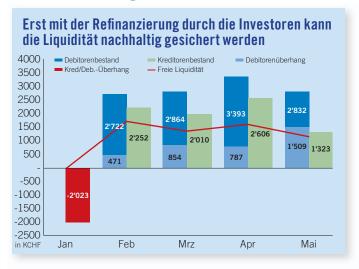


Lauric Barbier lic. oec. publ. Mitglied der Geschäftsleitung



Michael R. Weindl lic. oec. HSG Mitglied der Geschäftsleitung

# Kunden-Beispiel einer Liquiditätsplanung (Turnaround Management)

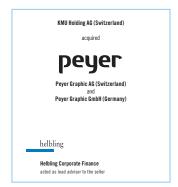


# **Kunden-Beispiel eines Information-Memorandums** (M&A-Prozess)



#### Beispiele aus unseren M&A-Aktivitäten 2007



















Désirée Baer lic. oec. HSG Mitglied der Geschäftsleitung









# Ihr Partner für integrale Lösungen für Immobilien, Energie und Infrastruktur

#### Helbling Beratung + Bauplanung

41 Mitarbeitende CHF 9.8 Mio. bzw. EUR 6.0 Mio. Umsatz

Helbling Beratung + Bauplanung gelang es, das Geschäftsvolumen im 2007 markant auszuweiten. Unser Bereich Immobilien und Projektentwicklung erfreute sich einer stark steigenden Nachfrage. Wir haben im vergangenen Jahr namhafte Industrieunternehmen bei deren Arealentwicklungen und wertsteigernden Liegenschaftenumnutzungen begleitet. Helbling Beratung + Bauplanung unterstützte hierbei seine Kunden im gesamten Prozess, von der Bestandsaufnahme und -analyse über die Entwicklung und Etablierung neuer Nutzungen bis hin zur erfolgreichen Anbindung von Investoren. Im Weiteren haben wir im Auftrag von Finanzinvestoren eine bedeutende Anzahl grosser Immobilientransaktionen mit anspruchsvollen Objektund Portfoliobewertungen sowie Due Diligences begleitet. Daneben ist es auch gelungen, unsere Aktivitäten in der Projektsteuerung bei grossen industriellen Bauvorhaben auszubauen. So liess sich zum Beispiel der Industriekonzern SIKA AG sowohl beim Bau seines Technologiezentrums mit der zentral geführten Forschung und Entwicklung in Zürich als auch beim neuen Produktionswerk in Düdingen bauherrschaftlich durch uns vertreten.

Helbling Beratung + Bauplanung gilt mit seinem Bereich Energie und Gebäudetechnik schweizweit als führender Experte auf dem Gebiet der energetischen Prozessoptimierung. Die steigenden Energiepreise erhöhten die Nachfrage nach Energieeinsparungsprojekten mittels Analysen, Prozesssimulationen und Ausarbeitungen von Lösungen inkl. Investitionen und Renditeberechnungen. Die öffentliche Hand betraute uns mit der Durchführung von Ausbildungslehrgängen für Energie-Moderatoren und Spezialstudien für Energiefragen (u.a. alternative Energien). Zudem konnten wir auch dieses Jahr bedeutende Fabrikplanungen sowie Umbau- und Neubauprojekte für verschiedene Industrie- und Dienstleistungsunternehmen abwickeln.

Unser Bereich Infrastruktur und Verkehr konnte das Mandat für die Neue Alpentransversale (NEAT) erfolgreich fortführen und daneben weitere Projektsteuerungsmandate für grössere Bauvorhaben gewinnen. Insbesondere die Kernkompetenzen des Projektmanagements, der Bauherrenvertretung sowie des Risk Managements im Infrastruktur- und Verkehrsbereich konnte Helbling Beratung + Bauplanung damit strategisch weiter ausbauen. Für die Stadt Zürich beispielsweise wurden mehrere Projekte im städtischen Tiefbau realisiert.

Im Bereich Substanzerhalt stellten wir in der Schweiz und Deutschland ein steigendes Interesse für die Erhaltung von Bauten fest. Unsere führende Stellung im schweizerischen Markt beim kathodischen Korrosionsschutz wollen wir deshalb konsequent ausweiten.

### Your Partner for Real Estate and Infrastructure

#### Immobilenwertsteigerung und Projektentwicklung

- Immobilien- und Arealentwicklung (Rentabilisierung)
- Projektmanagement
- Immobilienbewertungen
- Due Diligence
- Transaktionen
- Portfolio-Optimierung
- Facility-Management-Beratung
- Bauherrschaftsvertretung

#### Energie- und Gebäudetechnik

- Analysen und Bewertungen
- Assessment und Expertisen
- Systemberatung
- Prozess-Simulation
- Energieberatung und Energiekostensenkung
- Planung Gebäudetechnik und Infrastrukturanlagen HLKS
- Generalplanung

#### Infrastruktur, Verkehr und Werterhaltung

- Bauherrschaftsberatung und -vertretung
- Gross-Projekt-Controlling und Risk Management
- Investitionskostenoptimierung
- Qualitätsmanagement
- Planung Tiefbau, Leitungs- und Verkehrswegebau
- Kathodischer Korrosionsschutz und Messtechnik
- Zustandserfassung und –analysen
- Instandsetzung/Sanierung
- Werkstoffberatung
- Expertisen

#### **Standorte**

Zürich sowie Gruppensitze in Aarau, Bern, Lausanne, Wil SG, Düsseldorf, Eschborn-Frankfurt, München





Andreas Winkler lic. oec. HSG Mitglied der Geschäftsleitung





Philipp Stoffel Dr. sc. tech., dipl. Ing. ETH/SIA Mitglied der Geschäftsleitung

Rainer Bendel, Partner dipl. Ing. ETH Mitglied der Geschäftsleitung



Karl Gafner, Partner dipl. Ing. ETH Verwaltungsrat

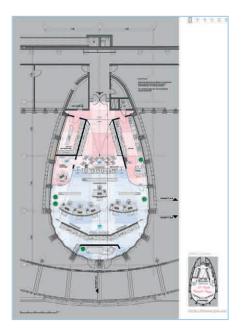


SIKA Technologiezentrum Zürich: Gesamtplanung und Projektsteuerung





Dolderstrasse Zürich: Realisierung Strassensanierung



NOK Kommandoraum Baden: Durchführung Leistungswettbewerb Komplettsanierung

# helbling

**Helbling Holding AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 17 11 Telefax +41 44 438 17 10 holding@helbling.ch www.helbling.ch

**Helbling Holding Deutschland GmbH** 

Leonrodstrasse 52 D-80636 München

Telefon +49 89 45929 250 Telefax +49 89 45929 251

**Helbling Technik AG** 

Schachenallee 29 CH-5000 Aarau

Telefon +41 62 836 45 55 Telefax +41 62 836 45 54

Helbling Technik Bern AG

Stationsstrasse 12 Postfach 171 CH-3097 Liebefeld-Bern

Telefon +41 31 979 16 11 Telefax +41 31 979 16 10

**Helbling Technik GmbH** 

Leonrodstrasse 52 D-80636 München

Telefon +49 89 45929 250 Telefax +49 89 45929 251

**Helbling Technik AG** 

Hubstrasse 24 Postfach CH-9500 Wil SG

Telefon +41 71 913 82 11 Telefax +41 71 913 82 10 **Helbling Technik AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 17 11 Telefax +41 44 438 17 65

**Helbling PTS Engineering AG** 

Schachenallee 29 CH-5000 Aarau

Telefon +41 62 836 45 25 Telefax +41 62 836 45 24

**Helbling Precision Engineering Inc.** 

One Broadway, 14th Floor Cambridge MA, 02142 USA

Telefon +1 617 475 1560 Telefax +1 617 758 4101 www.helbling-inc.com

**Helbling IT Solutions AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 986 39 39 Telefax +41 44 986 39 19

**Helbling Management Consulting AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 743 83 11 Telefax +41 44 743 83 10

**Helbling Management Consulting GmbH** 

Leonrodstrasse 52 D-80636 München

Telefon +49 89 45929 100 Telefax +49 89 45929 200

**Helbling Management Consulting GmbH** 

Mergenthalerallee 77 D-65760 Eschborn

Telefon +49 6196 773 67 250 Telefax +49 6196 773 67 255 **Helbling Capital AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 743 84 22 Telefax +41 44 743 84 10

**Helbling Corporate Finance AG** 

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 743 84 44 Telefax +41 44 743 84 10

**Helbling Corporate Finance SA** 

World Trade Center Lausanne Avenue Gratta-Paille 2 CH-1000 Lausanne

Telefon +41 21 641 51 80 Telefax +41 21 641 51 99

**Helbling Corporate Finance GmbH** 

Neuer Zollhof 3 D-40221 Düsseldorf

Telefon +49 211 137 0 70 Telefax +49 211 137 0 777

Helbling Beratung + Bauplanung AG

Hohlstrasse 614 Postfach CH-8048 Zürich

Telefon +41 44 438 18 11 Telefax +41 44 438 18 10

www.helbling.ch www.helbling.de www.helbling.eu www.helbling-group.com www.helbling-inc.com

Die 1963 gegründete Helbling Gruppe ist im Besitz ihrer Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen Helbling beschäftigt 365 Professionals in fünf Unternehmensbereichen: Innovation/Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers&Acquisitions und Turnaround, Informatik, Immobilien, Energie und Infrastruktur.